

決算説明資料 FACT BOOK

東宝株式会社 TOHO CO., LTD.

2009年2月期

For the year ended 28th February, 2009

目次 1 Contents 1

経営指標	Financial Highlights	P. 5
経営指標(親会社)	Financial Highlights (Parent company)	P. 9
連結の範囲に関する事項	Scope of consolidation	P.13
持分法の適用に関する事項	Application of the equity method	P.13
業績の概要	Outline of operating results	
セグメント情報	Segment information	P.14
映画事業	Cinema business	
業績の推移	Change of operating result	P.17
主要な事業内容	Major business lines	P.18
売上高内訳	Breakdown of sales	P.18
売上高の推移	Change of sales	P.19
映画営業	Movie production and distribution	
主要な映画製作・配給子会社	Major production and distribution subsidiaries	P.20
代表的な作品	Important films	P.20
題名別興行収入	Box-office per title	P.21
配給本数 / 製作本数	Number of films distributed / produced	P.22
2008年(自然暦)興行収入シェア	Box-office market share in CY2008	P.23
会社別興行市場の推移	Change of box-office market	P.24
興行市場の推移	Change of box-office market	P.25
2008年(自然暦)邦洋興行収入シェア	Box-office share in CY2008 (Domestic films/foreign films)	P.25
配給市場の推移	Change of film distribution market	P.26
1999年12月現在国内洋画配給収入記録	Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
1999年12月現在国内邦画配給収入記録	Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
2008年12月現在国内洋画興行収入記録	Box-office receipts of foreign film in Japan as of Dec. 2008	P.28
2008年12月現在国内邦画興行収入記録	Box-office receipts of domestic film in Japan as of Dec. 2008	P.28
市場構造	Structure of market	P.29

目次 2 Contents 2

映画興行

- スクリーン数 / 入場者数
- 主要な映画館
- 主要な映画館経営会社
- 東宝が経営するスクリーン数
- 競合会社
- 国内映画館数
- 映画館入場者数 / ビデオ鑑賞人口
- 複合映画館
- 東宝が経営する複合映画館スクリーン数
- 東宝グループが経営する複合映画館

映像事業

- 主要な映像事業子会社
- 代表的な作品
- 映像事業内訳(親会社)
- 主要な映画パンフレット
- 主要なビデオ作品
- 映像制作本数

演劇事業

- 業績の推移
- 主要な事業内容
- 主要な演劇子会社
- 演劇劇場
- 外部公演
- 主要な演劇公演
- 東宝芸能(株)の主要な契約者

Exhibition

- Number of screens / moviegoers P.31
- Major cinemas P.31
- Major cinema companies P.32
- Number of screens under Toho's management P.33
- Competitors P.34
- Number of screens in Japan P.35
- Moviegoers / viewers of video software P.35
- Multiplex cinemas P.36
- Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management P.36
- Multiplex cinemas under Toho's management P.37

Merchandising & publishing, Video software, Licensing and related business

- Major related business subsidiaries P.41
- Important works P.41
- Breakdown of related business (parent company) P.42
- Souvenir programs of main pictures P.43
- Video software of main pictures P.43
- Number of TV and other visual programs P.43

Theatrical business

- Change of operating result P.44
- Major business lines P.44
- Major theatrical subsidiaries P.45
- Theaters P.45
- Sales of theatrical works to the third party P.46
- Main theatrical performance P.47
- Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd. P.48

目次 3 Contents 3

不動産事業	Real estate business	
業績の推移	Change of operating result	P.49
主要な事業内容	Major business lines	P.50
売上高の推移	Change of sales	P.51
主要な不動産子会社	Major real estate subsidiaries	P.52
主要な賃貸物件	Major leasing properties	P.53
主要な設備	Major properties	P.54
設備投資	Capital expenditure	P.56
その他事業	Other business	
業績の推移	Change of operating result	P.57
主要な事業内容	Major business lines	P.58
売上高の推移	Change of sales	P.59
主要なその他事業子会社	Other major business subsidiaries	P.60
予算	Budget	P.61

- この資料は、情報提供のみを目的としております。
- この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。

- This document is provided for information purposes only.
- Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available.
- These projections are subject to uncertainties.
- Any opinions in this document are subject to change without notice.
- Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

経営指標 1 Financial Highlights 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010E
営業収入						
Sales	202,191	202,990	201,026	205,037	213,493	195,900
営業原価						
Cost of sales	129,077	130,506	126,146	129,371	129,770	
販売費・一般管理費						
Selling, general and administrative expenses	47,709	50,849	51,492	55,707	60,462	
営業利益						
Operating profit	25,404	21,634	23,386	19,958	23,260	16,300
経常利益						
Ordinary profit	25,886	23,873	25,518	21,693	25,770	17,600
当期純利益						
Net Income	5,862	10,763	7,778	7,289	2,294	6,900
資本的支出						
Capital expenditures	17,831	23,671	25,482	20,068	17,289	12,700
減価償却費						
Depreciation	11,381	12,437	10,351	8,303	10,100	9,800
一株当たり当期純利益						
Net income per share (basic)	30.21	56.44	41.34	38.65	12.18	36.61
潜在株式調整後一株当たり当期純利益						
Net income per share (diluted)						
一株当たり純資産						
Shareholder's equity per share	1,078.25	1,172.40	1,197.37	1,103.14	1,055.08	
一株当たり配当額						
Cash dividends applicable to the year	20.00	20.00	20.00	25.00	20.00	20.00

経営指標 2 Financial Highlights 2

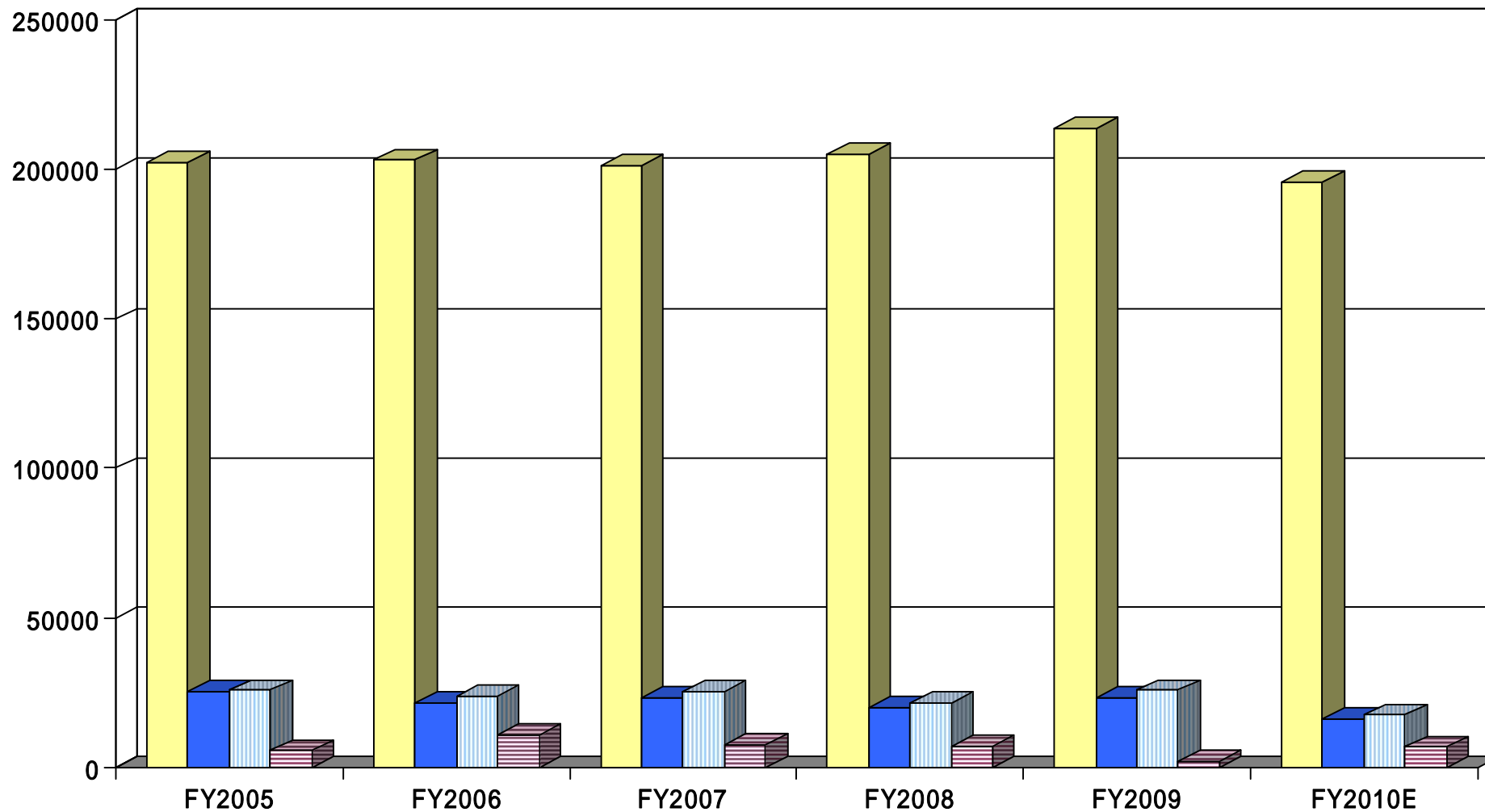
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009
運転資本					
Working capital	53,636	24,456	27,892	16,392	15,972
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	126,213	139,771	134,815	145,531	164,530
総資産額					
Total assets	347,300	372,335	370,190	332,171	308,728
固定負債					
Total long-term liabilities	72,141	79,768	75,812	49,591	51,241
純資産額					
Shareholders' equity	201,076	219,595	247,560	229,698	219,802
自己資本比率					
Equity ratio	57.9	59.0	61.0	62.7	64.3
自己資本利益率					
Return on equity	2.9	5.1	3.5	3.4	1.1
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from operating activities	20,832	24,062	22,995	11,786	27,369
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from investing activities	-10,565	-52,509	-11,251	-20,292	-8,962
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from financing activities	-12,285	-2,531	-12,302	-6,305	-21,007
現金及び現金同等物期末残高					
Cash and invested cash at term-end	68,010	37,197	36,663	21,909	19,292
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	186,266	187,110	188,600	188,649	188,021
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	186,296	186,668	188,158	188,594	188,449

経営指標 3 Financial Highlights 3



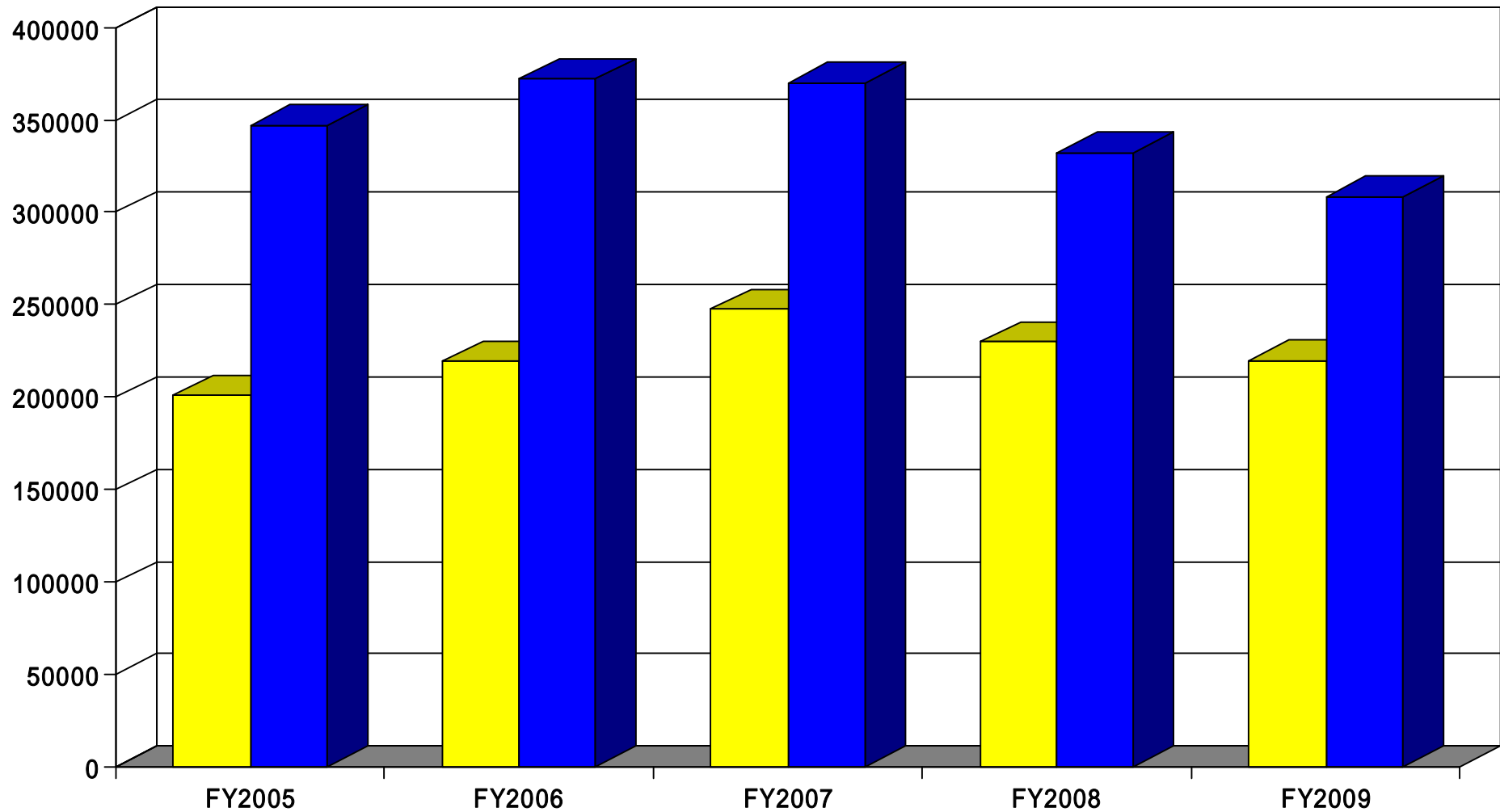
百万円 Millions of JPN¥



経営指標 4 Financial Highlights 4



百万円 Millions of JPN¥



経営指標(親会社) 1 Financial Highlights (Parent company) 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010E
営業収入 Sales	105,717	103,475	95,619	87,449	98,419	76,500
営業原価 Cost of sales	60,908	57,670	51,773	51,873	58,285	
販売費・一般管理費 Selling, general and administrative expenses	29,444	31,494	27,915	22,304	24,781	
営業利益 Operating profit	15,363	14,310	15,930	13,271	15,353	9,200
経常利益 Ordinary profit	17,218	19,004	20,714	18,560	20,722	14,200
当期純利益 Net Income	7,464	10,034	10,537	10,058	3,721	9,800
資本的支出 Capital expenditures	10,578	10,393	18,117	9,772	8,343	6,700
減価償却費 Depreciation	2,990	3,807	4,241	4,851	6,035	5,800
一株当たり当期純利益 Net income per share (basic)	39.05	52.67	55.81	53.23	19.71	51.92
潜在株式調整後一株当たり当期純利益 Net income per share (diluted)						
一株当たり純資産 Shareholder's equity per share	717.02	796.49	833.63	760.82	724.72	
一株当たり配当額 Cash dividends applicable to the year	20.00	20.00	20.00	25.00	20.00	20.00

経営指標(親会社) 2 Financial Highlights (Parent company) 2

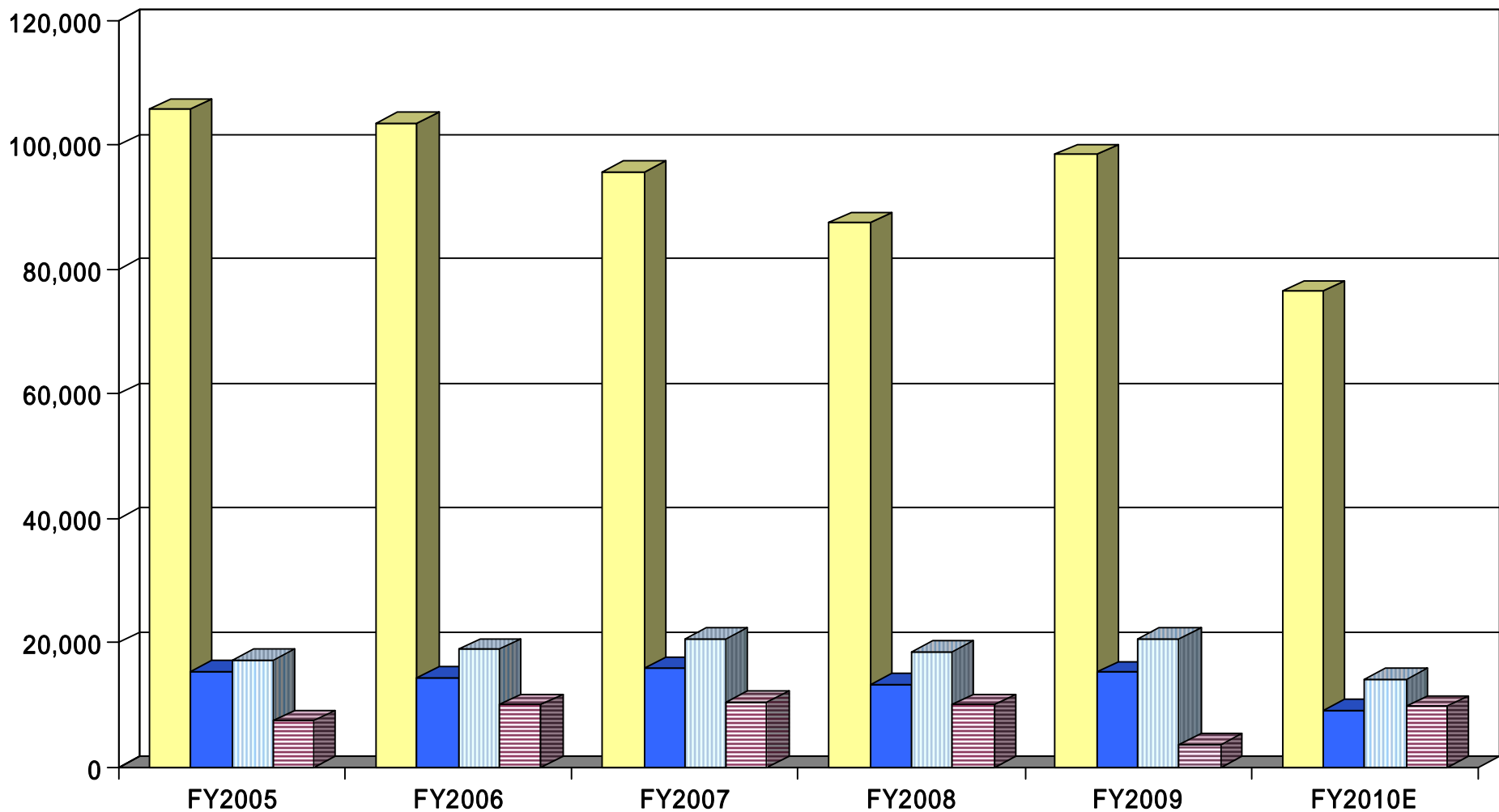
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009
運転資本					
Working capital	15,646	-13,075	-2,822	-11,967	-16,294
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	72,308	82,880	88,043	93,327	92,596
総資産額					
Total assets	228,571	248,748	262,974	236,525	216,321
固定負債					
Total long-term liabilities	48,605	56,133	72,169	48,071	34,325
純資産額					
Shareholders' equity	135,472	150,463	157,525	143,759	136,490
自己資本比率					
Equity ratio	59.3	60.5	59.9	60.8	63.1
自己資本利益率					
Return on equity	5.6	7.0	6.8	6.7	2.7
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	188,813	188,796	188,963	188,953	188,334
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	188,828	188,804	188,799	188,955	188,791

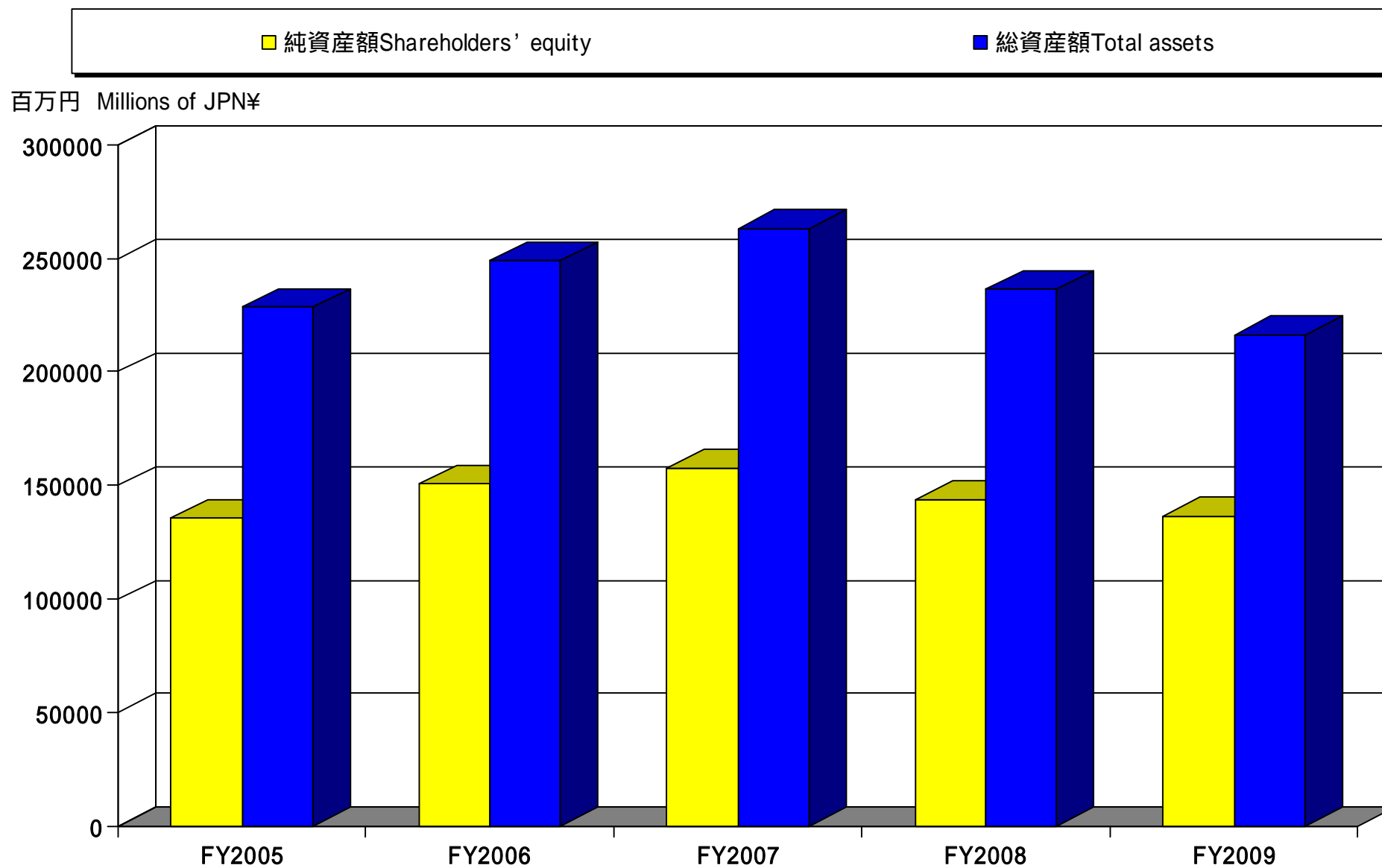
経営指標(親会社) 3 Financial Highlights (Parent company) 3



百万円 Millions of JPN¥



経営指標(親会社) 4 Financial Highlights (Parent company) 4



連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	52	53	52	47	44
非連結子会社数 Number of non-consolidated subsidiaries	25	26	23	24	24
子会社合計 Total number of subsidiaries	77	79	75	71	68

持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009
持分法適用関連会社数 Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4
持分法非適用関連会社数 Number of affiliates equity method not applied	16	14	14	14	11
関連会社合計 Total number of affiliates	20	18	18	18	15

セグメント情報 1 Segment information 1

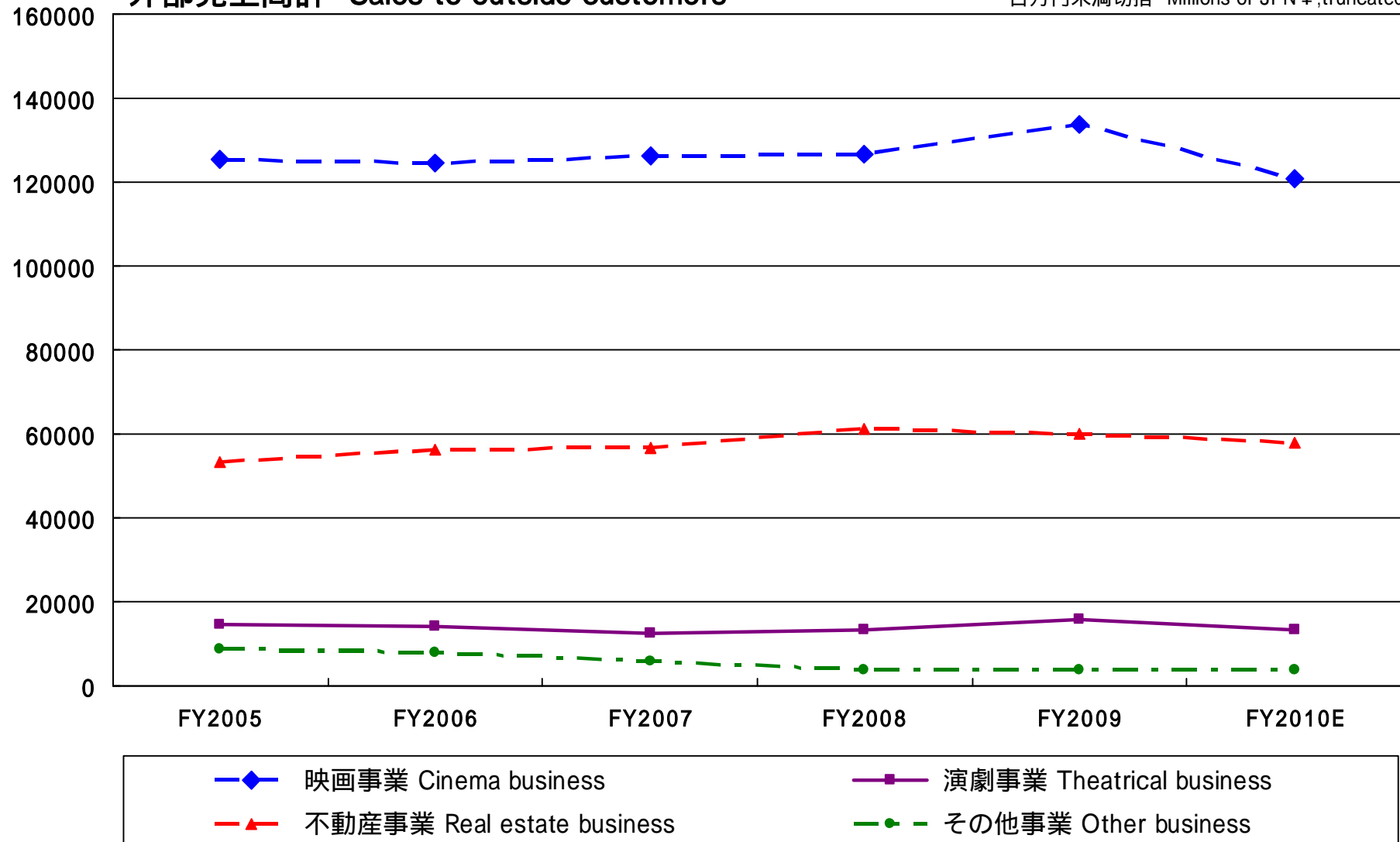
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010E
外部売上高 Sales to outside customers						
映画事業 Cinema business	125,225	124,786	126,084	126,711	133,563	120,700
演劇事業 Theatrical business	14,489	14,047	12,646	13,276	15,943	13,500
不動産事業 Real estate business	53,525	56,387	56,638	61,229	60,043	57,800
その他事業 Other business	8,951	7,769	5,656	3,820	3,942	3,900
計 Total	202,191	202,990	201,026	205,037	213,493	195,900
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount						
映画事業 Cinema business	1,861	1,567	1,622	1,697	1,718	
演劇事業 Theatrical business	463	388	472	248	243	
不動産事業 Real estate business	6,569	6,256	5,398	5,161	4,966	
その他事業 Other business	3,416	3,812	3,030	885	33	
計 Total	12,310	12,024	10,523	7,992	6,961	
売上高計 Total sales						
映画事業 Cinema business	127,087	126,353	127,707	128,409	135,281	
演劇事業 Theatrical business	14,952	14,436	13,118	13,524	16,187	
不動産事業 Real estate business	60,094	62,643	62,036	66,390	65,009	
その他事業 Other business	12,367	11,582	8,687	4,705	3,975	
計 Total	214,502	215,015	211,550	213,030	220,455	
営業利益 Operating profit						
映画事業 Cinema business	14,372	12,720	13,878	10,036	13,266	
演劇事業 Theatrical business	2,740	3,025	3,312	2,383	2,189	
不動産事業 Real estate business	11,226	9,601	10,015	11,009	11,437	
その他事業 Other business	214	34	243	121	57	
計 Total	28,553	25,380	27,450	23,551	26,951	
消去又は全社 Elimination & Corporate	-3,149	-3,746	-4,063	-3,592	-3,691	
連結 Consolidated	25,404	21,634	23,386	19,958	23,260	

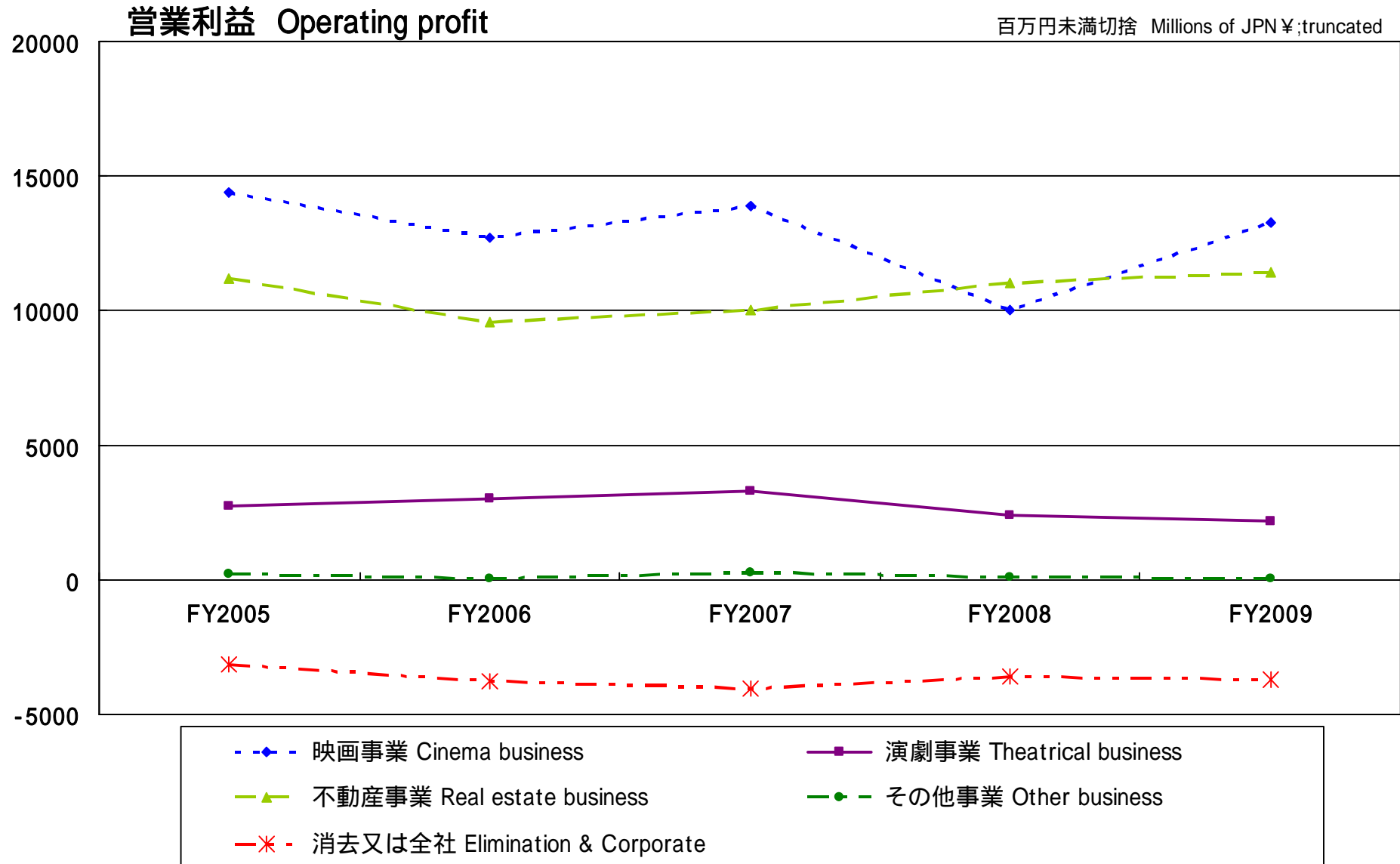
セグメント情報 2 Segment information 2

外部売上高計 Sales to outside customers

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



セグメント情報 3 Segment information 3



映画事業 1 Cinema business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
外部売上高 Sales to outside customers	125,225	124,786	126,084	126,711	133,563	120,700
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	1,861	1,567	1,622	1,697	1,718	
計 Total	127,087	126,353	127,707	128,409	135,281	
営業費用 Operating expenses	112,715	113,633	113,829	118,372	122,015	
営業利益 Operating profit	14,372	12,720	13,878	10,036	13,266	
資産 Assets	83,069	91,684	75,975	68,454	58,502	
減価償却費 Depreciation expenses	3,207	3,620	2,858	1,747	2,136	
資本的支出 Capital expenditure	6,103	5,845	4,759	4,511	5,201	

映画事業 2 Cinema business 2

主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給・興行、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production, distribution and exhibition of movies, as well as the production and sale of videograms, TV programs, commercial films, etc.

売上高内訳 Breakdown of sales

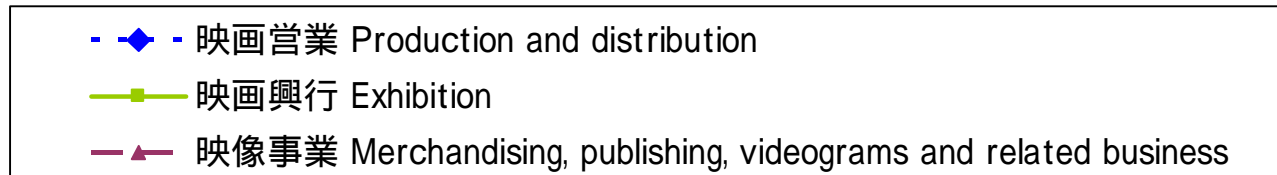
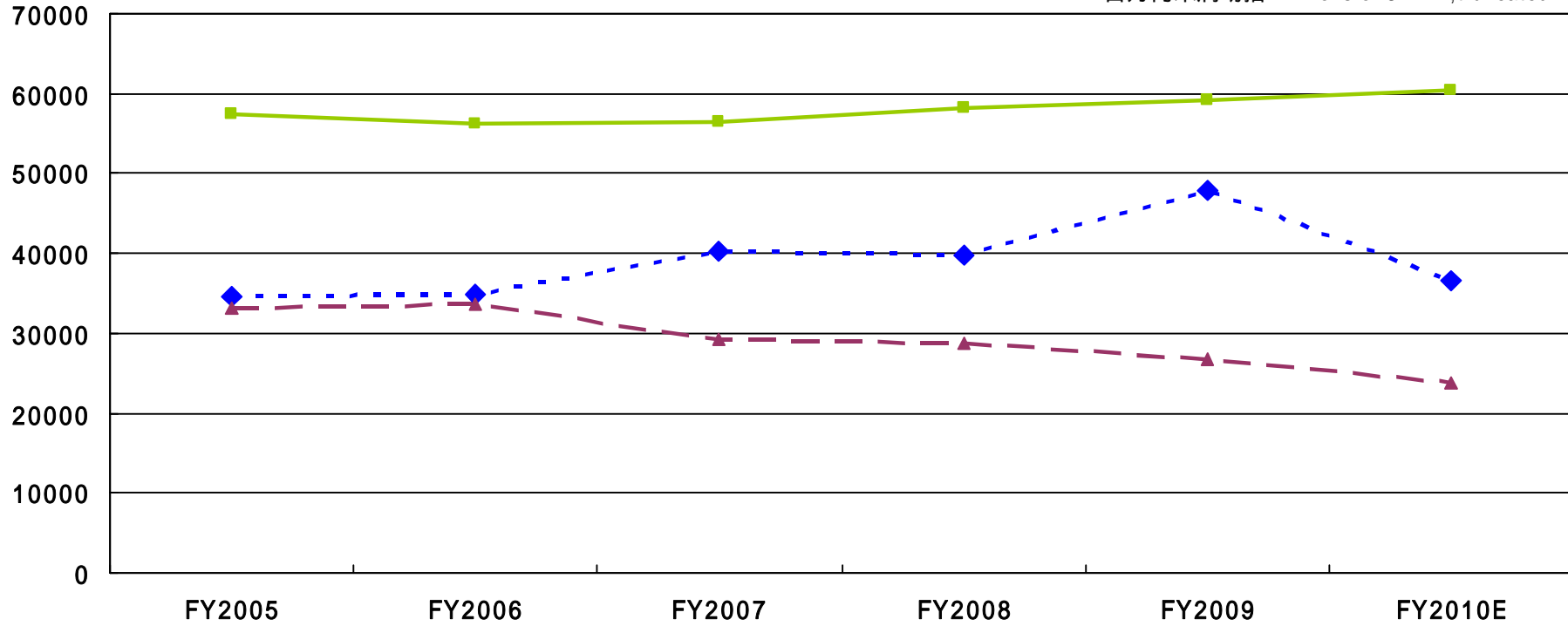
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
映画営業事業 Production, Distribution	外部売上 Sales to outside customers	34,534	34,858	40,195	39,884	47,811	36,600
	営業利益 Operating profit	6,724	6,230	8,353	6,216	8,676	
映画興行事業 Exhibition	外部売上 Sales to outside customers	57,579	56,303	56,573	58,093	59,075	60,300
	営業利益 Operating profit	5,131	4,021	3,051	1,864	2,860	
映像事業 Merchandising, Publishing, Video software and related business	外部売上 Sales to outside customers	33,111	33,625	29,315	28,732	26,676	23,800
	営業利益 Operating profit	2,516	2,468	2,473	1,955	1,730	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	125,225	124,786	126,084	126,711	133,563	120,700
	営業利益 Operating profit	14,372	12,720	13,878	10,036	13,266	

映画事業 3 Cinema business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



映画事業 4 Cinema business 4 映画営業 1 Movie production and distribution 1

主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc.	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給(洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

代表的な作品 Important films

題名 Title	年 Year	著作権保有者 Copyright holder	監督 Director
人情紙風船 Paper Balloons	1937	東宝 Toho	山中貞雄 Yamanaka, Sadao
また逢う日まで Till We Meet Again	1950	東宝 Toho	今井正 Imai, Tadashi
生きる Ikiru (Doomed)	1952	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
七人の侍 The Seven Samurai	1954	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
ゴジラ Godzilla	1954	東宝 Toho	本多猪四郎 Honda, Ishiro
浮雲 Floating Clouds	1955	東宝 Toho	成瀬巳喜男 Naruse, Mikio
用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)	1961	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
天国と地獄 High and Low	1963	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
日本のいちばん長い日 The Emperor and a General	1967	東宝 Toho	岡本喜八 Okamoto, Kihachi
遠雷 Enrai	1981	東宝 Toho=日活 Nikkatsu	根岸吉太郎 Negishi, Kichitaro
愛を乞うひと Begging for Love	1998	東宝 Toho=角川書店 Kadokawa Shoten Publishing	平山秀幸 Hirayama, Hideyuki

キネマ旬報1999年10月下旬号 Kinema-junpo End of Oct.-1999 オールタイムベスト100日本映画篇 All-time best 100 Japanese movies

2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

20

映画事業 5 Cinema business 5 映画営業 2 Movie production and distribution 2

題名別興行収入 Box-office per title

東宝 Toho

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

FY2006		FY2007		FY2008		FY2009		FY2010E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	題名 Title	題名 Title	興収 Box office	題名 Title	興収 Box office	題名 Title	興収 Box office	題名 Title	興収 Box office
2005 ホケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2005	4,300	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA	7,650	HERO HERO	8,150	崖の上のポニョ Ponyo on the Cliff by the Sea	15,500	ROOKIES-卒業- ROOKIES	
交渉人 真下正義 NEGOTIATOR MASHITA MASAYOSHI	4,200	LIMIT OF LOVE 海猿 LIMIT OF LOVE UMIZARU	7,100	2007 ホケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2007	5,020	花より男子 ファイナル BOYS OVER FLOWERS - FINAL -	7,750	2009 ホケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2009	
NANA-ナナ- NANA	4,030	THE 有頂天ホテル THE UCHOTEN HOTEL	6,080	Always 続三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET2-	4,560	容疑者 X の献身 SUSPECT X	4,920	ごくせん GOKUSEN THE MOVIE	
容疑者 室井慎次 THE SUSPECT MUROI SHINJI	3,830	日本沈没 SINKING OF JAPAN	5,340	西遊記 Monkey Magic	4,370	2008 ホケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2008	4,800	のだめカンタービレ NODAME CANTABILE THE MOVIE	
電車男 TRAIN MAN	3,700	2006 ホケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2006	3,400	恋空 Sky of Love	3,900	20世紀少年 第一章 20 TH CENTURY BOYS	3,950	20世紀少年 最終章 20 TH CENTURY BOYS FINAL	
ALWAYS 三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET-	3,230	2006 ドラえもん DORAEMON 2006	3,280	2007 ドラえもん DORAEMON 2007	3,540	ザ・マジックアワー THE MAGIC HOUR	3,920	アマルフィ AMALFI	
ローレライ LORELEI	2,400	涙そうそう NADA SOUSOU-Tears for you	3,100	どろろ DORORO	3,450	2008 ドラえもん DORAEMON 2008	3,370	沈まぬ太陽 SHIZUMANU TAIYOU	

東宝東和 Toho-towa

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

FY2006		FY2007		FY2008		FY2009		FY2010E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	題名 Title	題名 Title	興収 Box office	題名 Title	興収 Box office	題名 Title	興収 Box office	題名 Title	興収 Box office
Mr.&Mrs.スミス MR.&MRS. SMITH	3,000	マリー・アントワネット Marie Antoinette	1,862	ボーンアルティメイタム THE BOURNE ULTIMATUM	1,611	レッドクリフ Part RED CLIFF PAART	5,050	レッドクリフ Part RED CLIFF PAART	
炎のメモリアル Ladder 49	560	ブラック・ダリア BLACK DAHLIA	643	ラッシュアワー3 RUSH HOUR 3	949	ウォンテッド Wanted	2,500	パブリック・エネミーズ PUBLIC ENEMIES	

出典 Source;映画時報 Cinema Times Feb-2009 (No.654)

映画事業 6 Cinema business 6 映画営業 3 Movie production and distribution 3

配給本数 / 製作本数 Number of films distributed / produced

東宝 Toho

	FY2006		FY2007		FY2008		FY2009		FY2010E	
配給 Distribution	本数 Number	本数 Number	本数 Number	本数 Number	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
	30	3	27	-3	25	-3	29	4	32	3
製作 Production	本数 Number	本数 Number	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
共同製作作品 Co-production	19	4	18	-1	15	-3	21	6	17	-4
東宝映画 Toho Pictures	3	0	2	-1	5	3	1	-4	4	3
計 Total	22	4	20	-2	20	0	22	2	21	-1

Feb-2006 映像事業部作品4本を含む。 4 films produced by licensing dept. included

Feb-2007 映像事業部作品2本を含む。 2 films produced by licensing dept. included

Feb-2008 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

Feb-2009 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

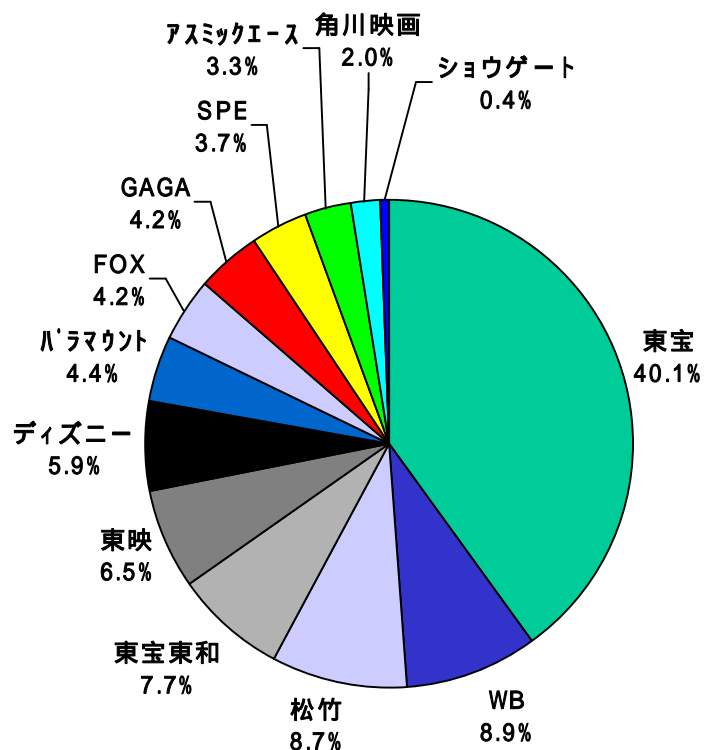
Feb-2010E 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

東宝東和 Toho-towa

	FY2006		FY2007		FY2008		FY2009		FY2010E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho-towa	7	1	9	2	12	3	16	4	16	0

映画事業 7 Cinema business 7 映画営業 4 Movie production and distribution 4

2008年(暦年)興行収入市場シェア
Box-office market share
in CY2008



2008年(暦年)興行収入市場
Box-office market in CY2008

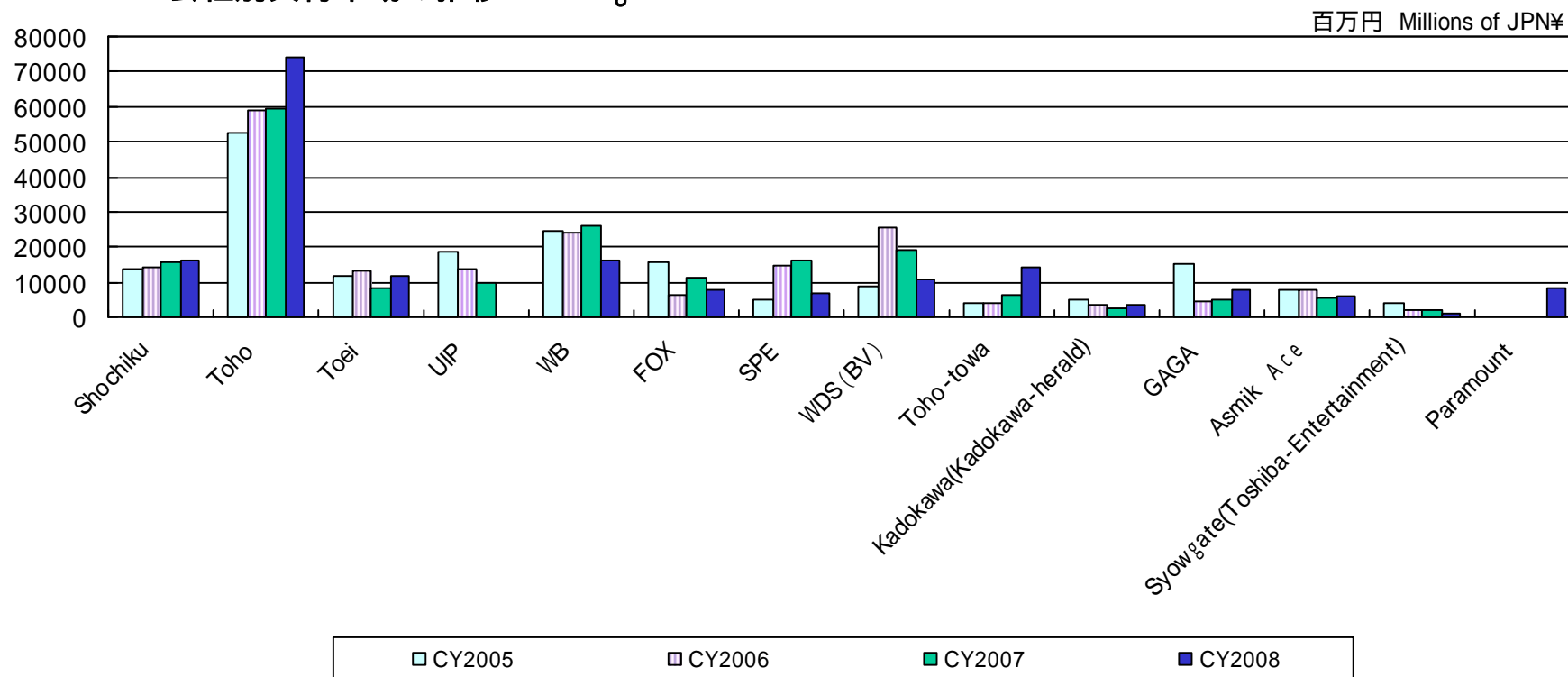
百万円 Millions of JPN¥

会社名 Company	興行収入 Box-office
東宝 Toho	73,914
WB WB	16,392
松竹 Shochiku	16,015
東宝東和 Toho-towa	14,118
東映 Toei	11,975
ディズニー WDS	10,844
パラマウント Paramount	8,176
FOX FOX	7,780
ギャガ GAGA	7,753
SPE SPE	6,839
アスミックエース Asmik Ace	6,029
角川映画 Kadokawa pictures	3,611
ショウゲート Showgate	801

出典 Source; 映画時報 Cinema Times Feb-2009 (No. 654)

映画事業 8 Cinema business 8 映画営業 5 Movie production and distribution 5

会社別興行市場の推移 Change of box-office market

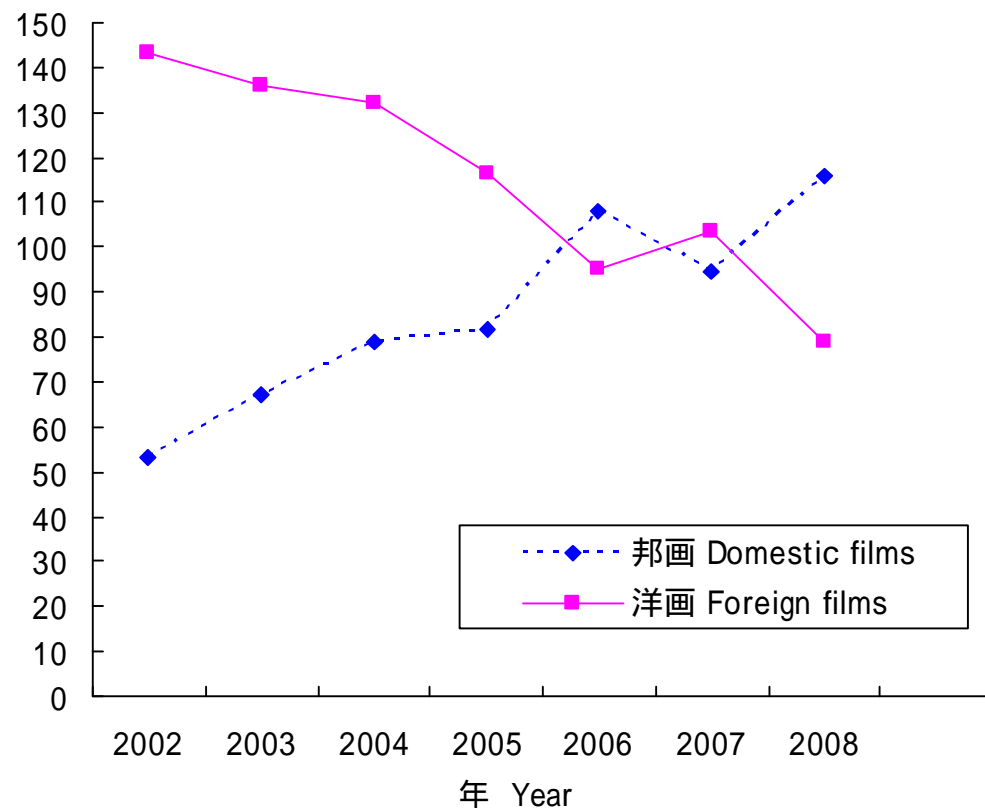


松竹と共同配給した「ロード・オブ・ザ・リング：王の帰還」は2005年のヘラルドの興収から除く。
 “The Lord of the Rings: The Return of the King” (co-distributed with Shochiku) is excluded from the box-office (CY2005) of Herald.

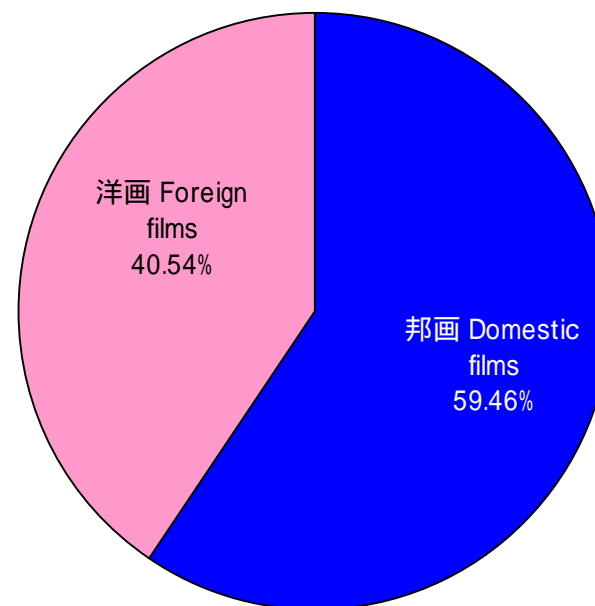
出典 Source: 映画時報 Cinema Times Feb-2006(No.621)、Feb-2007(No.632)、Feb-2008(No.643)、Feb-2009(No.654)

興行市場の推移
Change of box-office market

十億円 Billions of JPN¥



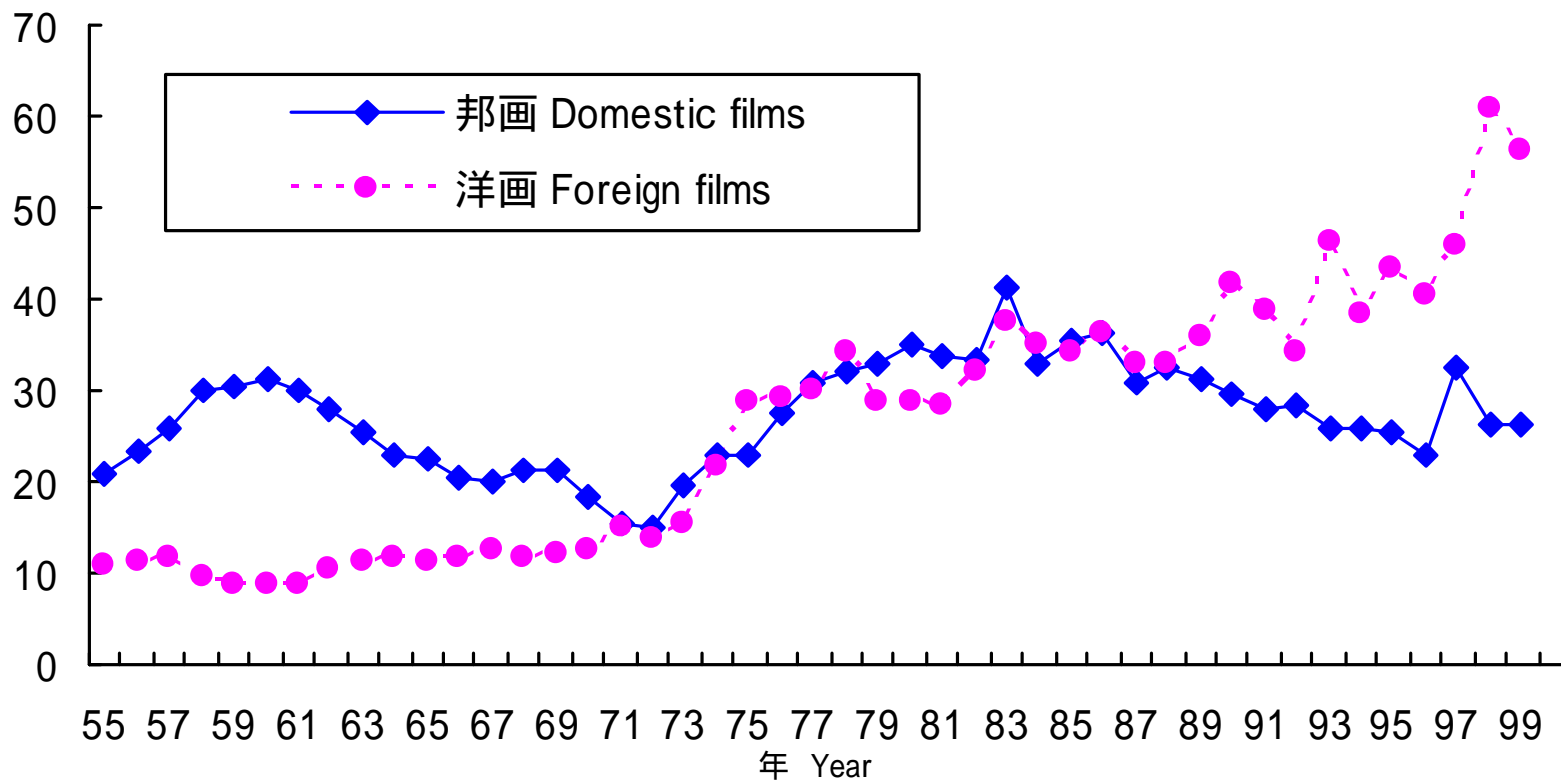
2008年(暦年)邦洋興行収入シェア
Box-office share in CY2008
(Domestic films/foreign films)



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

配給市場の推移 Change of film distribution market

十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

映画事業 1 1 Cinema business 1 1 映画営業 9 Movie production and distribution 9

1999年12月現在国内洋画配給収入記録 Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales	上映系統 Circuit
1	タイタニック TITANIC	FOX	12/1997	16,000	TY
2	E.T.	CIC (UIP)	12/1982	9,620	SY
3	アルマゲドン ARMAGEDDON	BV	12/1998	8,350	TY
4	ジュラシック・パーク JURASSIC PARK	UIP	7/1993	8,300	TY
5	スターウォーズ エピソード STAR WARS EPISODE	FOX	7/1999	7,800	TY
6	インDEPENDENCE・デイ INDEPENDENCE DAY	FOX	12/1996	6,650	TY
7	ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK	UIP	7/1997	5,800	TY
8	ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY	東宝東和 Toho-towa	8/1991	5,750	TY
9	バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART	UIP	12/1989	5,530	TY
10	ジョーズ JAWS	CIC (UIP)	12/1975	5,200	SY

TY;東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY;松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

1999年12月現在国内邦画配給収入記録 Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	もののけ姫 PRINCESS MONONOKE	東宝 Toho	7/1997	11,300
2	南極物語 ANTARCTICA	ヘラルド/東宝 Herald/Toho	7/1983	5,900
3	子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN	東宝 Toho	7/1986	5,400
4	踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN	東宝 Toho	10/1998	5,300
5	天と地と TEN TO CHI TO	東映 Toei	6/1990	5,050
6	敦煌 DUNGHUANG	東宝 Toho	6/1988	4,500
7	98 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 98	東宝 Toho	7/1998	4,150
8	99 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 99	東宝 Toho	7/1999	3,500
9	ビルマの豎琴 BURMESE HARP	東宝 Toho	7/1985	2,950
10	紅の豚 CRIMSON PIG	東宝 Toho	7/1992	2,800
10	探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER	東映 Toei	7/1983	2,800

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)、東宝 Toho Co., Ltd.

2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

映画事業 12 Cinema business 12 映画営業10 Movie production and distribution 10

2008年12月現在国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign film in Japan as of Dec. 2008

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	上映系統 Circuit
1	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300	SY
2	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300	SY
3	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700	SY
4	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500	SY
5	ハリーポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,500	SY
6	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000	SY
6	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000	SY
8	パイレーツ・オブ・カリビアン ワールド エンド Pirates of The Caribbean:World End	WDS	May-2007	10,900	SY
9	ロード・オブ・ザ・リング: 王の帰還 THE LORD OF THE RINGS:THE RETURN OF THE KING	ヘラルド/松竹 Herald/Shochiku	Feb-2004	10,320	SY
10	パイレーツ・オブ・カリビアン デッドマンズ・チェスト Pirates of The Caribbean:Dead Man's Chest	BV	Jul-2006	10,020	SY

TY;東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY;松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

2008年12月現在国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic film in Japan as of Dec. 2008

百万円 Millions of JPN¥

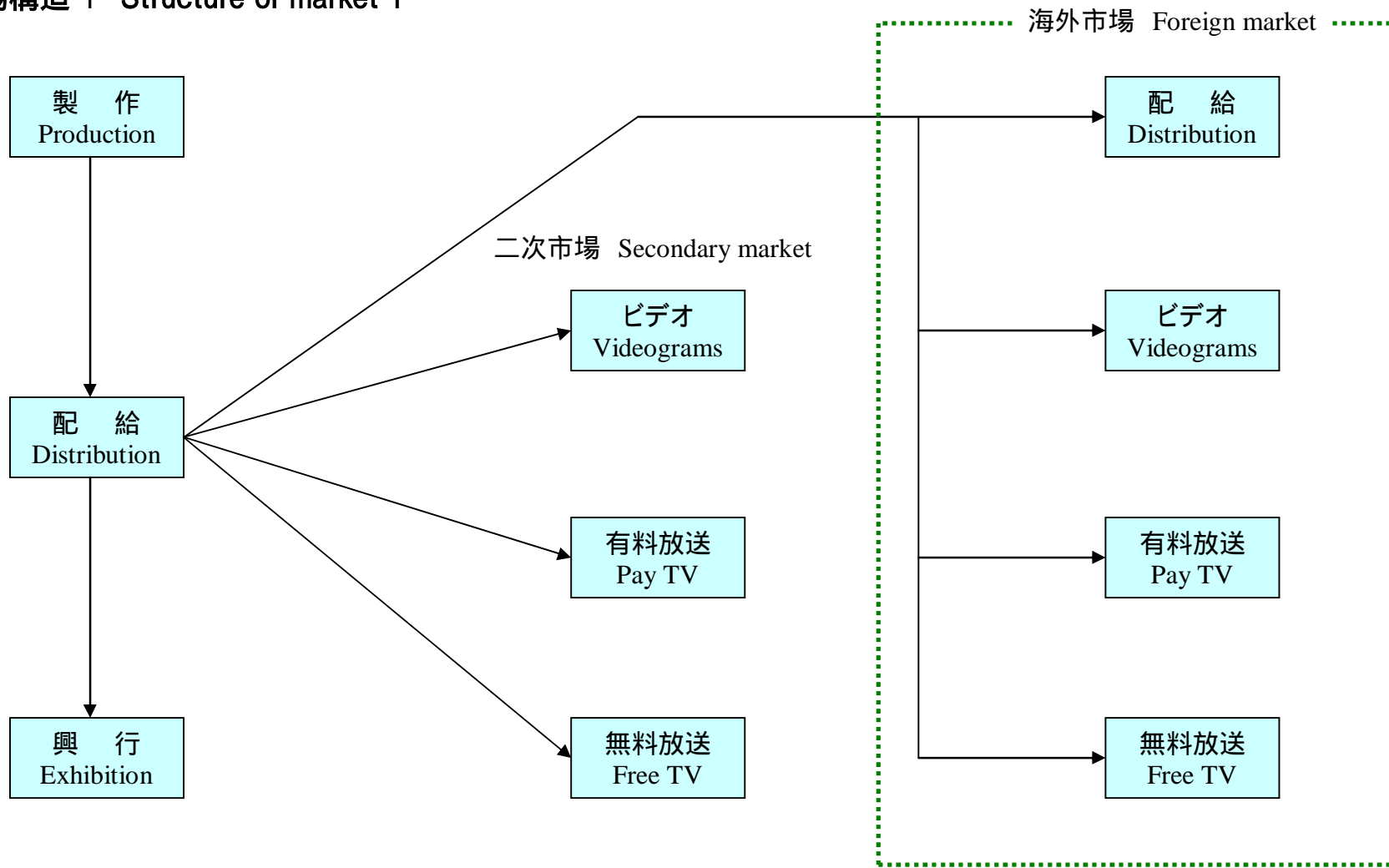
順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	備考 Note
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400	
2	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600	
3	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350	
4	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	東宝 Toho	Jul-2008	15,500	
5	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500	
6	HERO HERO	東宝 Toho	Sep-2007	8,150	
7	花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS	東宝 Toho	Jul-2008	7,750	
8	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA	東宝 Toho	Jul-2006	7,650	
9	Limit of Love 海猿 Limit of Love UMIZARU	東宝 Toho	May-2006	7,100	
10	猫の恩返し CAT RETURNS /ギブリーズ GHIBLIES	東宝 Toho	Jul-2002	6,460	

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.)

2009年4月23日(木)

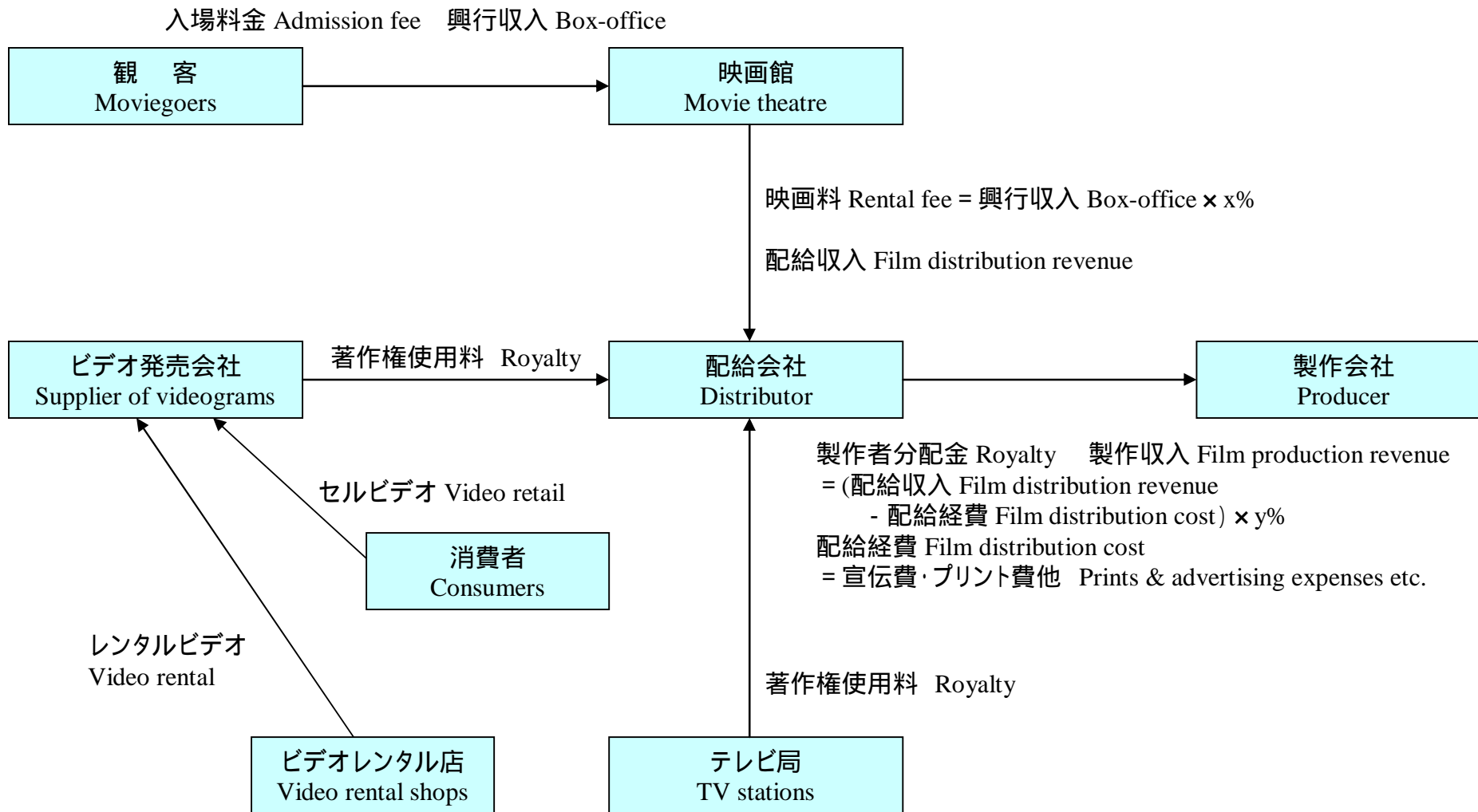
Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

市場構造 1 Structure of market 1



映画事業 14 Cinema business 14 映画営業12 Movie production and distribution 12

市場構造 2 Structure of market 2



映画事業 15 Cinema business 15 映画興行 1 Exhibition 1

スクリーン数 / 入場者数(千人) Number of screens / moviegoers (1,000 persons)

連結 Consolidated

会計年度 Term	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009
	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y
スクリーン数 Screens	456 68	486 30	538 52	556 18	578 22
入場者数 Attendance	34,736 4,336	34,791 55	35,325 534	39,404 4,079	40,376 972

親会社 Parent company

会計年度 Term	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009
	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on
スクリーン数 Screens	132 25	134 2	0 -134	0 0	0 0
入場者数 Attendance	13,384 2,003	12,765 -619	0 -12,765	0 0	0 0

主要な映画館 Major cinemas

TOHO シネマズ日劇(東京・有楽町) TOHO CINEMAS NICHIGEKI (Yurakucho, Tokyo) 3スクリーン(screens) 2,136席(Seats)
 TOHO シネマズ梅田(大阪・梅田) TOHO CINEMAS UMEDA (Umeda, Osaka) 10スクリーン(screens) 2,681席(Seats)
 TOHO シネマズスカラ座・みゆき座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS SCALAZA・MIYUKIZA (Yurakucho, Tokyo) 2スクリーン 640席(Seats)
 渋谷シネタワー(東京・渋谷) SHIBUTO CINE-TOWER (Shibuya, Tokyo) 4スクリーン(screens) 2,002席(Seats)
 TOHO シネマズ有楽座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS YURAKUZA (Yurakucho, Tokyo) 1スクリーン 397席(Seats)
 シネマメディアージュ(東京・台場) CINEMA MEDIAGE (Daiba, Tokyo) 13スクリーン(screens) 3,034席(Seats)
 TOHO シネマズ六本木ヒルズ(東京・六本木) TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS (Roppongi, Tokyo) 9スクリーン(screens) 2,099席(Seats)
 TOHO シネマズ海老名(神奈川・海老名) TOHO CINEMAS EBINA (Ebina, Kanagawa) 10スクリーン(screens) 2,216席(Seats)
 TOHO シネマズ浜松(静岡・浜松) TOHO CINEMAS HAMAMATU (Hamamatu, Shizuoka) 9スクリーン(screens) 1,928席(Seats)
 TOHO シネマズ伊丹(大阪・伊丹) TOHO CINEMAS ITAMI (Itami, Osaka) 8スクリーン(screens) 1,855席(Seats)
 TOHO シネマズなんば(大阪・難波) TOHO CINEMAS NANBA (Nanba, Osaka) 9スクリーン(screens) 1,960席(Seats)
 TOHO シネマズ二条(京都・二条) TOHO CINEMAS NIJO (Nijo, Kyoto) 10スクリーン(screens) 1,954席(Seats)
 TOHO シネマズ名古屋ベイシティ(愛知・名古屋) TOHO CINEMAS NAGOYA BAYCITY (Nagoya, Aichi) 12スクリーン(screens) 2,669席(Seats)
 TOHO シネマズ与次郎(鹿児島・与次郎) TOHO CINEMAS YOJIRO (Yojiro, Kagoshima) 10スクリーン(screens) 1,984席(Seats)

*東宝㈱の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ㈱に吸収分割しております。
 The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.

映画事業 16 Cinema business 16 映画興行 2 Exhibition2

主要な映画館経営会社 Major cinema companies

2009年2月28日現在 as of Feb 28th, 2009

会社名 Company	スクリーン数 No. of screens	所在地 (スクリーン数) Address (No. of screens)
TOHO シネマズ株式会社 TOHO Cinemas Co., Ltd.	527	東京 Tokyo (64)+(9)*, 神奈川 Kanagawa (41), 千葉 Chiba (40), 栃木 Tochigi (10), 茨城 Ibaraki (18), 青森 Aomori (7), 秋田 Akita (8), 山梨 Yamanashi (8), 静岡 Shizuoka (18), 愛知 Aichi (41), 岐阜 Gifu (22), 富山 Toyama (18), 大阪 Osaka (41), 京都 Kyoto (11), 兵庫 Hyogo (8)+(12) ***, 奈良 Nara (9), 岡山 Okayama (10), , 愛媛 Ehime (7), 高知 Kochi (9), 福岡 Fukuoka (29), 大分 Oita (11), 熊本 Kumamoto (26), 長崎 Nagasaki(9), 鹿児島 Kagoshima (10), 北海道 Hokkaido(12), 広島 Hiroshima (8)+(11)*
関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kogyo Co., Ltd.	15	山梨 Yamanashi (4) 鳥取 Tottori (3), 島根 Shimane (5), 広島 Hiroshima (3)
北海道東宝株式会社 Hokkaido Toho Co., Ltd.	11	北海道 Hokkaido (11)
**** オーエス株式会社 OS Co., Ltd.	11	兵庫 Hyogo (11)
**** 株式会社東京楽天地 Tokyo Rakutenchi Co., Ltd.	12	東京 Tokyo (12)

* (株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with T-joy Co., Ltd.

** 松竹(株)、(株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with Shochiku Co., Ltd. & T-joy Co., Ltd.

*** オーエス(株)との共同経営 co-partnership with OS Co., Ltd

**** 持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied

映画事業 17 Cinema business 17 映画興行 3 Exhibition 3

東宝が経営するスクリーン数 Number of screens under Toho's management

	スクリーン数 No. of screens				
	12/2004	12/2005	12/2006	12/2007	12/2008
親会社 Parent company	*1 132	*4 134	*6 0	0	0
連結子会社及び持分法適用関連会社 Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied	*2 *3 328	*5 352	*7 538	*8 561	*9 578
非連結子会社及び持分法非適用関連会社 Non-consolidated subsidiaries and affiliates equity method not applied	0	0	0	0	0
計 Total	460	486	538	559	578
出資している会社 Investment	2	2	2	2	*10 0
計 Total	462	488	540	561	578
全国スクリーン数 Screens in Japan	2,825	2,926	3,062	3,221	3,359
シェア(%) Toho's share (%)	16.35	16.68	17.64	17.42	17.20

*1 TOHO シネマズ榎原 TOHO CINEMAS KASHIHARA (9 screens)、広島バルト11HIROSHIMA WALD 11 (11screens)、他 etc.

*2 九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.; TOHOシネマズ光の森 TOHO CINEMAS HIKARINOMORI (9 screens)、中部東宝(株) Chubu-Toho Co., Ltd.; TOHOシネマズ木曾川 TOHO CINEMAS KISOGAWA (10 screens)、他etc.

*3 松江サティ東宝 MATUE SATY TOHO (5 screens)

*4 TOHOシネマズ二条 TOHO CINEMAS NIJO (11 screens)

*5 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ府中(9 screens)、他etc.

東宝東日本興行(株) Toho Higashinohon-kogyo Co., Ltd.; TOHOシネマズひたちなか TOHO CINEMAS (10 screens)、他etc.

*6 東宝(株)の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ(株)に吸収分割しております。

The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.

*7 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.; TOHOシネマズなんば(9 screens)、他etc.

九州東宝(株) Kyushu Toho Co., Ltd.; TOHOシネマズ与次郎(10 screens)、他etc.

*8 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズらぼーと横浜(13 screens)、他etc.

*9 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ鳳(10 screens)、TOHOシネマズ長崎(9 screens)、TOHOシネマズ西宮OS (12 screens)他etc.

*10 (株)コマ・スタジアムは2008年9月2日付で連結子会社となっております。また所有する2映画館は2008年12月31日をもって閉館しております。

Koma Stadium Co.Ltd became our consolidated subsidiary on September 2, 2008. Two movie theatres which it had closed on December 31,2008.

映画事業 18 Cinema business 18 映画興行 4 Exhibition 4

競合会社 Competitor

2009年2月28日現在 as of Feb 28th, 2009

会社名 Company	サイト数 No. of site	スクリーン数 No. of screens	主なサイト Main sites
(株)ワーナー・マイカル Warner Mycal Corp.	60	493	海老名 Ebina, 明石 Akashi, 板橋 Itabashi, 新百合ヶ丘 Shin-yurigaoka 他 etc.
(株)オリエンタルランド Oriental Land Co., Ltd.	1	16	浦安 Urayasu
UCI ジャパン(株) United Cinemas International Japan/ ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.	21	218	大津 Otsu, 金沢 Kanazawa, 札幌 Sapporo, 岸和田 Kishiwada, としまえん Toshimaen, 他 etc.
松竹(株) (連結ベース) Shochiku Co., Ltd. (consolidated)	28	252	仙台 Sendai, 倉敷 Kurashiki, 伊勢崎 Isezaki, 清水 Shimizu, 三好 Miyoshi, 他 etc.
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	18	梅田 Umeda, 難波 Namba
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	11	横浜 Yokohama
松竹(株) Shochiku Co., Ltd., 中日本興業(株) Nakanihon Kogyo Co., Ltd.	1	7	名古屋 Nagoya
(株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	10	92	新潟 Niigata, 大泉 Oizumi, 大分 Oita, 東広島 Higashi-hiroshima, 他 etc.
(株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	29	145	港北 Kohoku, 木場 Kiba, 高崎 Takasaki, 明和 Meiwa, 富谷 Tomiya, 箕面 Minoh, 他 etc.
角川シネプレックス(株) Kadokawa Cineplex Inc.	15	112	平塚 Hiratsuka, つくば Tsukuba, 小倉 Kokura, 幕張 Makuhari, 旭川 Asahikawa, 他 etc.
佐々木興業(株) Sasaki Kogyo Co., Ltd./ (株)シネマサンシャイン Cinema Sunshine Co., Ltd. 他 etc.	12	81	茂原 Mobara, 衣山 Kinuyama, 北島 Kitajima, 平和島 Heiwajima, 他 etc.
イオンシネマズ(株) Aeoncinemas Corp.	11	92	久御山 Kumiyama, 名古屋 Nagoya, 三川 Mikawa, 佐賀大和 Saga-yamato, 太田 Ota 他 etc.
(株)コロナ Corona Co., Ltd.	16	156	江南 Konan, 小牧 Komaki, 春日井 Kasugai, 半田 Handa, 太田 Ota, 他 etc.
東宝(株) (連結ベース) Toho Co., Ltd. (consolidated)	70	546	台場 Daiba, 六本木 Roppongi, 川崎 Kawasaki, 伊丹 Itami, 浜松 Hamamatsu, なんば Namba, 他 etc.
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., 松竹(株) Shochiku Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	1	12	札幌 Sapporo
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	20	広島 Hiroshima, 新宿 Shinjuku

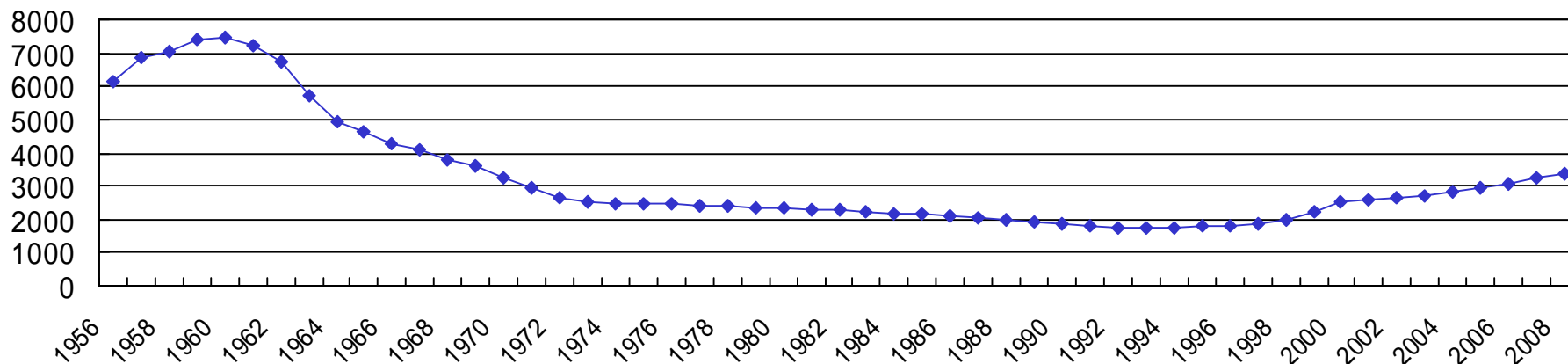
2009年4月23日(木)

Copyright 2001-09 Toho Co., Ltd.

34

映画事業 19 Cinema business 19 映画興行 5 Exhibition 5

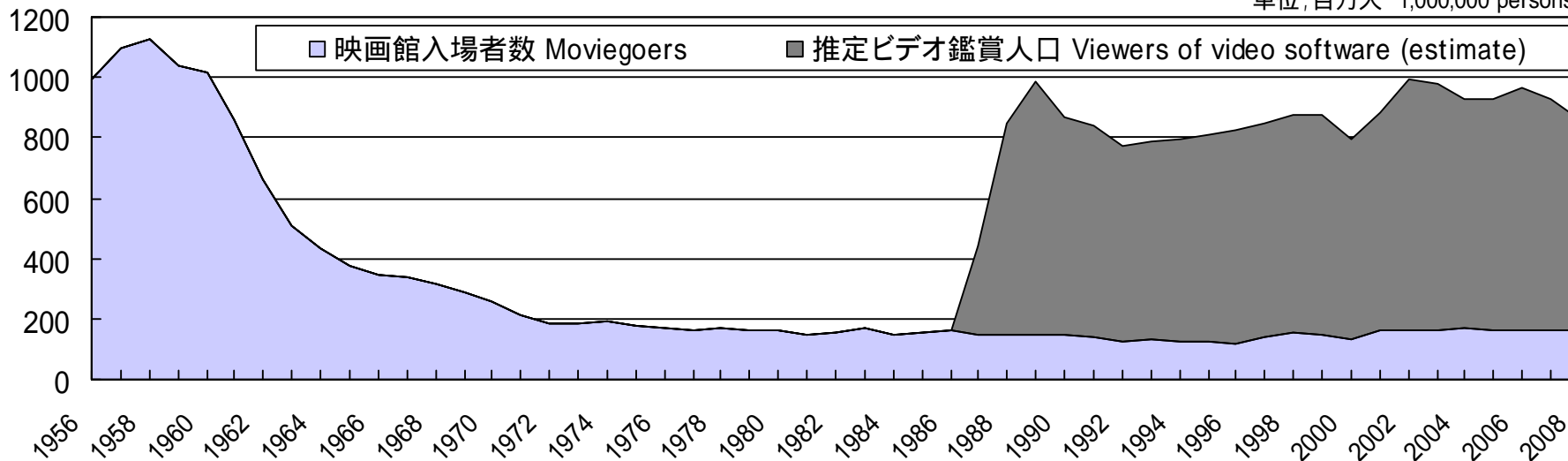
国内映画館数 Number of screens in Japan



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口 Moviegoers and viewers of video software (estimate)

単位: 百万人 1,000,000 persons



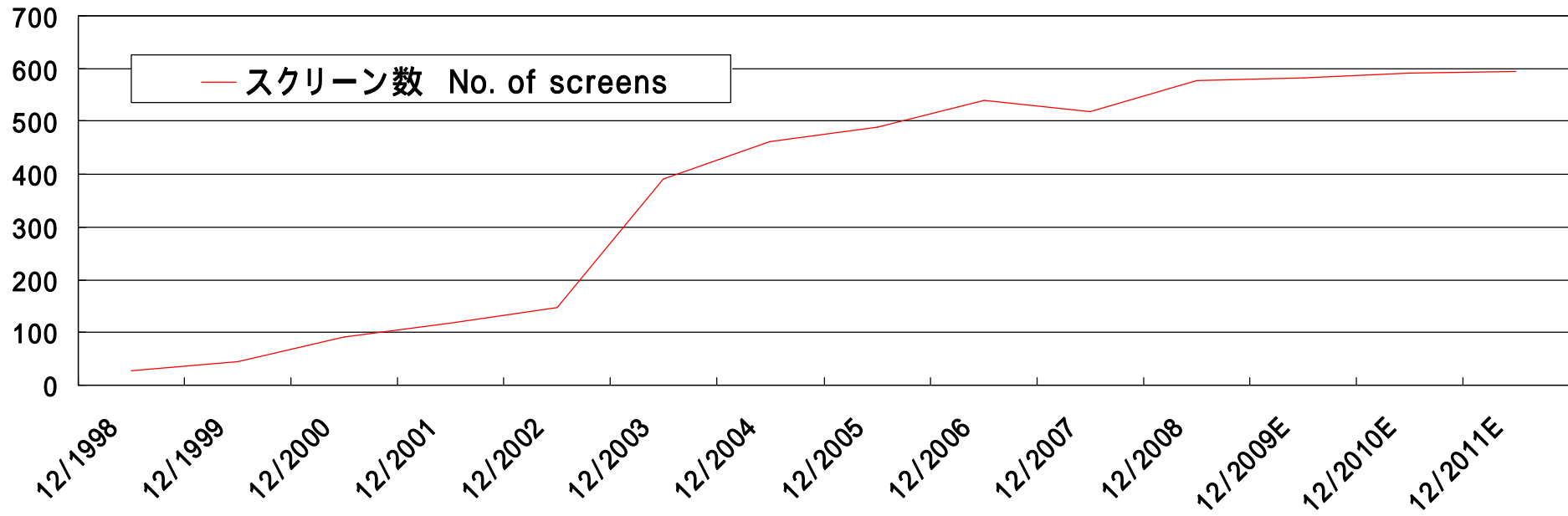
出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

複合映画館 Multiplex cinemas

戦略 Strategy

- 1) 興行網の効率的な展開 Efficient deployment of the cinema circuit
- 2) 配給網の充実 A substantial distribution network
- 3) 相乗効果による収益性の向上 Improvement in the profitability by the synergistic effect
- 4) より高品質なサービスの提供 Offer of more nearly quality service

東宝グループが経営する複合映画館スクリーン数 Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management



映画事業 2 1 Cinema business 2 1 映画興行 7 Exhibition 7

東宝グループが経営する複合映画館 1 Multiplex cinemas under Toho's management 1

2009年4月16日現在 as of Apr16th, 2009

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
05/01/1994	島根県松江市 Matue, Shimane	松江 SATY 東宝 Matue SATY TOHO	5	関西共栄興行 Kansai Kyoei Kogyo	関西共栄興行 Kansai Kyoei Kogyo
03/15/1997	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	天神東宝 Tenjin TOHO	6	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/1999	熊本県宇城市 Uki, Kumamoto	TOHO 宇城バリュー TOHO Uki-Value	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/23/1999	福岡県久山町 Hisayama, Fukuoka	TOHO シネマズトリアス久山 TOHO Cinemas Trias Hisayama	14	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/1999	愛知県名古屋市 Nagoya, Aichi	TOHO シネマズ名古屋ベイシティ TOHO Cinemas Nagoya Baycity	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/1999	千葉県市川市 Ichikawa, Chiba	TOHO シネマズ市川コルトンプラザ TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/22/2000	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	シネマメディアージュ Cinema Mediage	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/08/2000	北海道恵庭市 Eniwa, Hokkaido	恵庭東宝シネマ8 Eniwa TOHO Cinema 8	8	北海道東宝 Hokkaido Toho	北海道東宝 Hokkaido Toho
10/06/2000	富山県富山市 Toyama, Toyama	ファボーレ東宝 Favore TOHO	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/10/2000	岐阜県岐阜市 Gifu, Gifu	TOHO シネマズ岐阜 TOHO Cinemas Gifu	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/2000	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズ浜松 TOHO Cinemas Hamamatsu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2000	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ泉北 TOHO Cinemas Senboku	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/09/2000	山梨県甲府市 Kofu, Yamanashi	グランパーク東宝8 Granpark TOHO 8	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/29/2001	青森県おいらせ町 Oirase, Aomori	TOHO シネマズ おいらせ下田 TOHO Cinemas Oirase Simoda	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/01/2001	大分県大分市 Oita, Oita	シネフレックス東宝 11 Cineflex TOHO 11	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	東京都八王子市 Hachioji, Tokyo	TOHO シネマズ南大沢 TOHO Cinemas Minami-osawa	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	秋田県秋田市 Akita, Akita	TOHO シネマズ秋田 TOHO Cinemas Akita	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 2.2 Cinema business 2.2 映画興行 8 Exhibition 8

東宝グループが経営する複合映画館 2 Multiplex cinemas under Toho's management 2

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
04/19/2002	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	TOHO シネマズ海老名 TOHO Cinemas Ebina	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/30/2002	愛媛県新居浜市 Niihama, Ehime	新居浜 TOHO プレックス Niihama TOHO Plex	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/13/2002	富山県高岡市 Takaoka, Toyama	高岡 TOHO プレックス Takaoka TOHO Plex	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2002	兵庫県伊丹市 Itami, Hyogo	TOHO シネマズ伊丹 TOHO Cinemas Itami	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/2002	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田 TOHO Cinemas Umeda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/20/2002	神奈川県小田原市 Odawara, Kanagawa	TOHO シネマズ小田原 TOHO Cinemas Odawara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/06/2003	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier	12	TOHO シネマズ、 松竹、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku, T-joy	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier
04/25/2003	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	TOHO シネマズ六本木ヒルズ TOHO Cinemas Roppongi Hills	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/12/2003	神奈川県川崎市 Kawasaki, Kanagawa	TOHO シネマズ川崎 TOHO Cinemas Kawasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/19/2004	広島県府中町 Fuchu, Hiroshima	広島バルト11 Hiroshima Wald 11	11	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/26/2004	奈良県橿原市 Kashihara, Nara	TOHO シネマズ橿原 TOHO Cinemas Kashihara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/02/2004	熊本県菊陽町 Kikuyou, Kumamoto	TOHO シネマズ光の森 TOHO Cinemas Hikarinomori	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/18/2004	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi	TOHO シネマズ木曽川 TOHO Cinemas Kisogawa	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/19/2004	栃木県宇都宮市 Utsunomiya, Tochigi	TOHO シネマズ宇都宮 TOHO Cinemas Utsunomiya	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/17/2004	高知県高知市 Kochi, Kochi	TOHO シネマズ高知 TOHO Cinemas Kochi	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/01/2004	愛知県東浦町 Higashiura, Aichi	TOHO シネマズ東浦 TOHO Cinemas Higashiura	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2004	広島県広島市 Hiroshima, Hiroshima	TOHO シネマズ緑井 TOHO Cinemas Midorii	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 23 Cinema business 23 映画興行 9 Exhibition 9

東宝グループが経営する複合映画館 3 Multiplex cinemas under Toho's management 3

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
07/16/2004	千葉県船橋市 Funabashi, Chiba	TOHOシネマズ船橋ららぽーと TOHO Cinemas Funabashi Lalaport	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2005	東京都府中市 Fuchu, Tokyo	TOHOシネマズ府中 TOHO Cinemas Fuchu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/05/2005	福岡県直方市 Nogata, Fukuoka	TOHOシネマズ直方 TOHO Cinemas Nogata	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/23/2005	京都府京都市 Kyoto, kyoto	TOHOシネマズ二条 TOHO Cinemas Nijo	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2005	茨城県ひたちなか市 Hitachinaka, Ibaraki	TOHOシネマズひたちなか TOHO Cinemas Hitachinaka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/09/2005	茨城県水戸市 Mito, Ibaraki	TOHOシネマズ水戸内原 TOHO Cinemas Mito-uchihara	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2005	愛知県津島市 Tsushima, Aichi	TOHOシネマズ津島 TOHO Cinemas Tsushima	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/11/2006	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto	TOHOシネマズはません TOHO Cinemas Hamasen	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2006	千葉県八千代市 Yachiyo, Chiba	TOHOシネマズ八千代緑が丘 TOHO Cinemas Yachiyomidorigaoka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/20/2006	東京都墨田区 Sumida, Tokyo	TOHOシネマズ錦糸町 TOHO Cinemas Kinshicho	8	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi
04/27/2006	岐阜県本巣市 Motosu, Gifu	TOHOシネマズモレラ岐阜 TOHO Cinemas MALLERA Gifu	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/15/2006	岡山県岡山市 Okayama, Okayama	TOHOシネマズ岡南 TOHO Cinemas Kounan	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/22/2006	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHOシネマズなんば TOHO Cinemas Nanba	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/04/2006	兵庫県神戸市 Nishinomiya, Kobe	OS シネマズミント神戸 OS Cinemas MINT Kobe	8	オーエス OS	オーエス OS
10/14/2006	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, kagoshima	TOHOシネマズ与次郎 TOHO Cinemas Yojiro	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
02/09/2007	東京都新宿区 Shinjuku, Tokyo	新宿バルト9 Shinjuku Wald 9	9	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/09/2007	千葉県流山市 Nagareyama, Chiba	TOHOシネマズ流山おおたかの森 TOHO Cinemas Nagareyama Ohtaka No Mori	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/2007	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHOシネマズららぽーと横浜 TOHO Cinemas Lalaport Yokohama	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 24 Cinema business 24 映画興行 10 Exhibition 10

東宝グループが経営する複合映画館 4 Multiplex cinemas under Toho's management 4

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
08/10/2007	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズサンストリート浜北 TOHO Cinemas Sunstreet Hamakita	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2007	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田アネックス (TOHO シネマズ梅田 9・10) TOHO Cinemas Umeda Anex (TOHO Cinemas Umeda screenNo.9&10)	2	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/06/2007	東京都足立区 Adachi, Tokyo	TOHO シネマズ西新井 TOHO Cinemas Nishiarai	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/26/2008	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ鳳 TOHO Cinemas Otori	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2008	長崎県長崎市 Nagasaki, Nagasaki	TOHO シネマズ長崎 TOHO Cinemas Nagasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/26/2008	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyogo	TOHO シネマズ西宮 OS TOHO Cinemas Nishinomiya	12	TOHO シネマズ、オーエス TOHO Cinemas, OS.	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/ /2009	静岡県磐田市 Iwata, Shizuoka	TOHO シネマズららぽーと磐田 TOHO Cinemas Lalaport Iwata	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
春 Spring / /2011	大阪府大阪市 Osaka, Osaka		(12)	TOHO シネマズ 松竹、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku, T-joy	松竹 Shochiku

映画事業 2 5 Cinema business 2 5 映像事業1 Related business 1

主要な映像事業子会社 Major related business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術及び映像の製作・建設 Art design and visual effects . Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣裳の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
東宝アド(株) Toho Ado Co., Ltd.	広告代理店 Advertisement Agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order house

代表的な作品 Important works

会社名 Company	主要な作品 Major works
東宝(株) Toho Co., Ltd.	もののけ姫 (パンフレット及び商品) Princess Mononoke (Souvenir program and merchandising items) 世界の中心で、愛をさけぶ (ビデオ) Crying Out Love, In The Center Of The World (Video software) 東宝怪獣キャラクター (商品化権) Toho's monster character (Merchandising) 太陽にほえろ! (TV 番組) Bark to the Sun! (TV program)
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	ザ・マジックアワー (映画) THE MAGIC HOUR (Cinema) 隠し砦の三悪人 (映画) HIDDEN FORTRESS: THE LAST PRINCESS (Cinema)

映画事業 2.6 Cinema business 2.6 映像事業2 Related business 2

映像事業内訳(親会社) Breakdown of related business (parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

売上 Sales	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009
出版商品 Publishing / Merchandising	5,272	4,280	3,538	3,850	4,704
ビデオ Videograms	14,889	15,107	11,568	12,020	9,879
版權 Licensing	2,065	2,207	1,085	812	713
その他 Others	-	-	-	-	-
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted	-696	-692	-380	-82	-162
計 Total	21,529	20,901	15,811	16,601	15,135

事業内容 Business definitions

出版 Publishing	映画パンフレット、書籍の販売 Sale of souvenir programs and books
商品 Merchandising	映画館への商品卸売 Wholesale of goods to the cinemas
ビデオ Videograms	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms (DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms (DVD etc.)
版權 Licensing	商品化権、映像事業部が製作した映画の著作権、その他の権利の管理 Administration of merchandising rights, copyrights of movies produced by licensing office and other rights
その他 Others	映像事業部門の雑収入 Miscellaneous income from related business

映画事業 27 Cinema business 27 映像事業3 Related business 3

主要な映画パンフレット(親会社) Souvenir programs of main pictures (parent company)

FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
スター・ウォーズ エピソード3 STAR WARS EPISODE 3	ダ・ヴィンチ・コード THE DA VINCI CODE	スパイダーマン3 SPIDER-MAN 3	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	劇場版 ROOKIES-卒業- ROOKIES
2005 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2005	ゲド戦記 TALES from EARTHSEA	HERO HERO	花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS	2009 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2009
名探偵コナン 2005 DETECTIVE CONAN 2005	2006 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2006	2007 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2007	2008 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2008	天使と悪魔 ANGELS & DEMONS

主要なビデオ作品(親会社) Videograms of main pictures (parent company)

FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010E
題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title	題名 Title
スウィング・ガールズ SWING GIRLS	タッチ TOUCH	涙そうそう NADA SOUSOU-Tears for you	ALWAYS 続・三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET2	劇場版 ROOKIES-卒業- ROOKEIS
笑いの大学 UNIVERSITY OF LAUGHS	あらしのよるに STORMY NIGHT	ブラック・ダリア THE BLACK DAHLIA	クローズ ZERO CROWS ZERO	クローズ ZERO2 CROWS ZERO2
いま、会いにゆきます BE WITH YOU	ALWAYS 三丁目の夕日 ALWAYS -SUNSET ON 3 rd STREET-	愛の流刑地 LOVE NEVER TO END	花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS	ハッピーフライト HAPPY FLIGHT
ゴジラ FINAL WARS GODZILLA FINAL WARS	THE 有頂天ホテル THE UCYOUTEN HOTEL	それでもボクはやってない I JUST DIDN'T DO THAT	恋空 SKY OF LOVE	感染列島 PANDEMIC

映像制作本数(親会社) Number of TV and other visual programs (parent company)

FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010E
本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes	本数 No. of episodes
79	85	31	40	50
主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title	主要作品 Principal title
危険な関係 Kiken na Kankei	偽りの花園 Itsuwari no Hanazono	陰日向に咲く FLOWERS IN THE SHADOWS	デトロイト・メタル・シティ Detroit Metal City	劇場版 ROOKIES-卒業- ROOKIES

演劇事業 1 Theatrical business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
外部売上高						
Sales to outside customers	14,489	14,047	12,646	13,276	15,943	13,500
セグメント間の内部売上高又は振替高						
Intersegment Internal sales or transferred amount	463	388	472	248	243	
計						
Total	14,952	14,436	13,118	13,524	16,187	
営業費用						
Operating expenses	12,212	11,411	9,805	11,141	13,998	
営業利益						
Operating profit	2,740	3,025	3,312	2,383	2,189	
資産						
Assets	7,342	7,576	7,890	9,240	24,072	
減価償却費						
Depreciation expenses	189	199	132	254	437	
資本的支出						
Capital expenditure	286	158	175	937	109	

主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

演劇事業 2 Theatrical business 2

主要な演劇子会社 Major theatrical subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)コマ・スタジアム Koma Stadium Co., Ltd.	演劇の企画、制作 Production and presentation of theatrical works

演劇劇場 Theaters

劇場名 Theater	所有者 Owner	公演スケジュール Performance schedule
帝国劇場(東京・有楽町) Imperial theatre (Yurakucho, Tokyo)	東宝(株)/東宝不動産(株) Toho Co., Ltd./Toho Real Estate Co., Ltd.	通年 Throughout the term
シアタークリエ(東京・有楽町) Theatre Creation(Yurakucho, Tokyo)	東宝(株) Toho Co., Ltd.	通年 Throughout the term
日生劇場(東京・有楽町) Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)	(財)ニッセイ文化振興財団 Nissay Culture Foundation	年間数ヶ月 Several months during the term

演劇事業 3 Theatrical business 3

外部公演(親会社) Sales of theatrical works to the third party (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

2/2006	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
2,865	2,223	2,458	2,688	1,840

主な外部公演 Main works (sales of theatrical works to the third party)

2/2006	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
博多座 HAKATAZA THEATER 放浪記 HOROKI	博多座 HAKATAZA THEATER 阿修羅のごとく ASYURA-NO-GOTOKU	博多座 HAKATAZA THEATER 雪まるげ YUKI-MAROGÉ	博多座 HAKATAZA THEATER 放浪記 HOROKI	中日劇場 CHUNICHI THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES
名鉄ホール MEITETSU HALL ラ・マンチャの男 MAN OF LA MANCHA	名鉄ホール MEITETSU HALL おかしな二人 THE ODD COUPLE	名鉄ホール MEITETSU HALL 三婆 SAN-BABA	中日劇場 CHUNICHI THEATER エリザベート ELISABETH	博多座 HAKATAZA THEATER ミス・サイゴン MISS SAIGON
中日劇場 CHUNICHI THEATER モーツァルト! MOZART!	中日劇場 CHUNICHI THEATER 十二夜 12 NIGHT	中日劇場 CHUNICHI THEATER マイ・フェア・レディ MY FAIR LADY	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE エリザベート ELISABETH	シアターBRAVA! THEATRE BRAVA! ラ・マンチャの男 MAN OF LA MANCHA
梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE レ・ミゼラブル LES MISERABLES	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE おもろい女 OMOROI ONNA	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATRE マリー・アントワネット MARIE ANTOINETTE	博多座 HAKATAZA THEATER ミス・サイゴン MISS SAIGON	中日劇場 CHUNICHI THEATER ミー & マイガール ME & MY GIRL

演劇事業 4 Theatrical business 4

主要な演劇公演(親会社) Main theatrical performance (parent company)

FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010E
題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)
レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	ミー & マイガール (帝国劇場) ME AND MYGIRL (Imperial Theatre)	マリー・アントワネット (帝国劇場) MARIE ANTOINETTE (Imperial Theatre)	Dream Boys (帝国劇場) DREAM BOYS (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)
ラ・マンチャの男 (帝国劇場) MAN OF LA MANCHA (Imperial Theatre)	ダンス・オブ・ヴァンパイア (帝国劇場) TANZ DER VAMPIRE (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	ルドルフ (帝国劇場) RUDOLF (Imperial Theatre)	マイ・フェア・レディ (帝国劇場) MY FAIR LADY (Imperial Theatre)
モーザルト! (帝国劇場) MOZART! (Imperial Theatre)	放浪記 (帝国劇場) HOROKI (Imperial Theatre)	SHOCK (帝国劇場) SHOCK (Imperial Theatre)	細雪 (帝国劇場) SASAMEYUKI (Imperial Theatre)	ダンス・オブ・ヴァンパイア (帝国劇場) TANZ DER VAMPIRE (Imperial Theatre)
ツキコの月 そして、タンゴ (帝国劇場) TSUKIKO NO TUKI SOSHITE TANGO (Imperial Theatre)	マリー・アントワネット (帝国劇場) MARIE ANTOINETTE (Imperial Theatre)	Dream Boy (帝国劇場) DREAM BOY (Imperial Theatre)	放浪記 (シアタークリエ) HOROKI (Theatre Creation)	ニュー・ブレイン (シアタークリエ) A NEW BRAIN (Theatre Creation)
エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (日生劇場) LES MISERABLES (Nissay Theatre)	恐れを知らぬ川上音二郎一座 (シアタークリエ) THE FEARLESS OTOJIRO'S COMPANY (Theatre Creation)	レベッカ (シアタークリエ) REBECCA (Theatre Creation)	ゼブラ (シアタークリエ) ZEBRA (Theatre Creation)
放浪記 (芸術座) HOROKI (Geijutsu-za Theatre)	エリザベート (日生劇場) ELISABETH (Nissay Theatre)	放浪記(2008.1~2) (シアタークリエ) HOROKI (Theatre Creation)	RENT (シアタークリエ) RENT (Theatre Creation)	ブラッド・ブラザーズ (シアタークリエ) BLOOD BROTHERS (Theatre Creation)

演劇事業 5 Theatrical business 5

東宝芸能㈱の主要な契約者 Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

女優 Actress	主な出演作品 (2009年2月期) Main works (2/2009)	
沢口靖子 Sawaguchi, Yasuko	「新・科捜研の女」(テレビ朝日) “SHIN-KASOKEN-NO-ONNA” (EX) 松竹座「女ひとり-ミヤコ蝶々物語」(松竹) SHOCHIKUZA “ONNA HITORI-MIYAKO TYOUTYOU MONOGATARI”	「鉄道捜査官」(テレビ朝日) “TETSUDO SOUSAKAN” (EX)
水野真紀 Mizuno, Maki	「水野真紀の魔法のレストラン」(毎日放送) “MAHOU NO RESTAURANT” (MBS)	パルコ劇場「恐竜と隣人のポルカ」(パルコ) PARCO THEATRE “KYOURYU TO RINJIN NO POLCA”
斉藤由貴 Saito, Yuki	「バッテリー」(NHK) “BATTERY” (NHK)	
田中美里 Tanaka, Misato	「その男、副署長」(テレビ朝日) “SONO-OTOKO, FUKU-SYOCHO” (EX)	
長澤まさみ Nagasawa, Masami	「ラスト・フレンズ」(フジテレビ) “LAST FRIENDS” (CX) 「群青 愛が沈んだ海の色」(20世紀フォックス) “GUNJOU” (FOX)	「天地人」(NHK) “TEN-CHI-JIN” (NHK)

男優 Actor	主な出演作品 (2009年2月期) Main works (2/2009)	
高嶋政宏 Takashima, Masahiro	日生劇場「ベガーズ・オペラ」(東宝) NISSAY THEATRE “BEGGAR’S OPERA” 帝国劇場「エリザベート」(東宝) IMPERIAL THEATRE “ELISABETH”	ル・テアトル銀座「黒蜥蜴」(パルコ) LE THEATRE GINZA “THE BLACK LIZARD”
高嶋政伸 Takashima, Masanobu	「ジェネラル・ルージュの凱旋」(東宝) “THE TRIUMPHANT GENERAL ROUGE” (TOHO)	「天地人」(NHK) “TEN-CHI-JIN” (NHK)

不動産事業 1 Real estate business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
外部売上高 Sales to outside customers	53,525	56,387	56,638	61,229	60,043	57,800
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	6,569	6,256	5,398	5,161	4,966	
計 Total	60,094	62,643	62,036	66,390	65,009	
営業費用 Operating expenses	48,868	53,042	52,020	55,380	53,572	
営業利益 Operating income	11,226	9,601	10,015	11,009	11,437	
資産 Assets	147,787	154,448	166,885	176,492	177,957	
減価償却費 Depreciation expenses	4,620	5,375	5,729	6,179	7,359	
資本的支出 Capital expenditure	*1	*2	*3	*4	*5	
	8,555	13,503	19,711	14,299	11,843	

主な資本的支出 Main capital expenditure

- *1 東宝(株)名古屋東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. "Nagoya Toho Building" Building
- *2 東宝(株)東宝日比谷ビル建物 Toho Co., Ltd. "Toho Hibiya Building" Building
東宝(株)アビティ目黒建物 Toho Co., Ltd. "Abiti Meguro Building" Building
東宝(株)熊本プラザビル建物 Toho Co., Ltd. "Kumamoto Plaza Building" Building
東宝(株)東宝スタジオステージ建物 Toho Co., Ltd. "Toho Studio Stage" Building
東宝(株)上野東宝ビル建物 Toho Co., Ltd. "Ueno Toho Building" Building
- *3 東宝(株)高松東宝ビル Toho Co., Ltd. "Takamatsu Toho Building" Building
東宝(株)アビティたまプラザ Toho Co., Ltd. "Abiti Tamaplaza" Building
東宝(株)東宝南街ビル Toho Co., Ltd. "Toho Nangai Building" Building
- *4 東宝(株)東宝シアタークリエビル Toho Co., Ltd. "Toho Theatre Creation Building" Building
- *5 東宝(株)京都東宝ビル Toho Co., Ltd. "Kyoto Toho Building" Building
東宝(株)仙台東宝ビル Toho Co., Ltd. "Sendai Toho Building" Building
東宝(株)京極東宝ビル Toho Co., Ltd. "Kyogoku Toho Building" Building

不動産事業 2 Real estate business 2

主要な事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

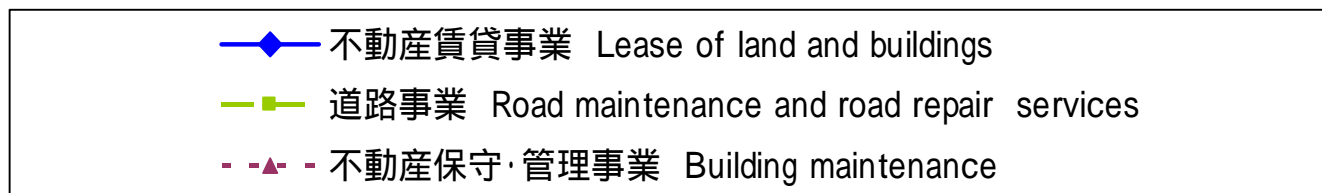
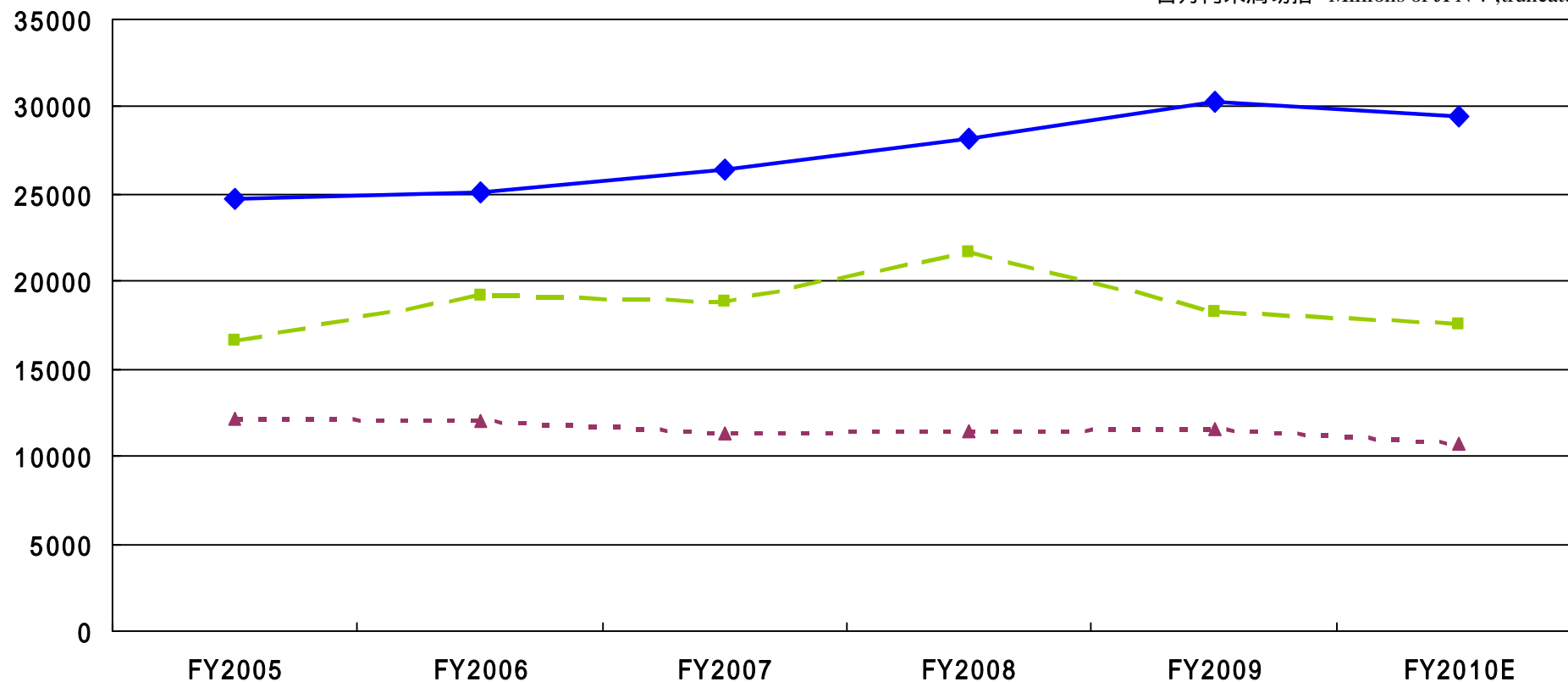
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2005	2/2006	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	外部売上 Sales to outside customers	24,755	25,126	26,448	28,117	30,259	29,500
	営業利益 Operating profit	9,308	7,914	8,097	8,853	9,668	
道路事業 Road maintenance and road repair services	外部売上 Sales to outside customers	16,664	19,226	18,886	21,626	18,236	17,600
	営業利益 Operating profit	467	232	551	1,027	608	
不動産保守 ・管理事業 Building maintenance	外部売上 Sales to outside customers	12,105	12,034	11,304	11,485	11,547	10,700
	営業利益 Operating profit	1,449	1,454	1,367	1,128	1,160	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	53,525	56,387	56,638	61,229	60,043	57,800
	営業利益 Operating profit	11,226	9,601	10,015	11,009	11,437	

不動産事業 3 Real estate business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



不動産事業 4 Real estate business 4

主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho Building Kanri Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho Service Center Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
札幌公楽興業(株) Sapporo Koraku Kogyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
新天地(株) Shin Ten Chi Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

* 東宝ビル管理(株)は西日本を中心に、(株)東宝サービスセンターは東日本を中心に営業しております。

Toho Building kanri Co., Ltd. is based in Western Japan, Toho Service Center Co., Ltd. is based in Eastern Japan.

* 札幌公楽興業(株)及び新天地(株)は、2009年8月1日付で親会社、東宝(株)に吸収合併されることとなっております。

Sapporo Koraku Kogyo Co.,Ltd and Shin Ten Chi Co.,Ltd will be merged into the parent company, Toho Co.,Ltd
On August 1st,2009.

不動産事業 5 Real estate business 5

主要な賃貸物件 (親会社) Major leasing properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	用途 Uses	主要テナント Major tenant
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	阪急電鉄(株) Hankyu Corp.
東宝日比谷ビル Toho Hibiya Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所他 Office, etc.	アイフル(株) Aiful Corp.
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	ショッピングセンター Shopping center	
有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	百貨店他 Department store, etc.	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores Inc.
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	専門学校、劇場 Vocational school, Theatre	(株)東京リーガルマインド Tokyo Legal Mind K. . K.
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama	ホテル Hotel	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.
HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores Inc.
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)丸井 Marui Co., Ltd.
博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka	ホテル Hotel	(株)東急ホテルズ Tokyu Hotels Co., Ltd.
エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	百貨店他 Department store, etc.	(株)松坂屋 Matsuzakaya Co., Ltd.
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	ホテル、事務所 Hotel, Office	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.

不動産事業 6 Real estate business 6

主要な設備 (親会社) Major properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエビル Toho Teatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* HEPナピオ HEP Navio Bldg..	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg..	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
アビティ目黒 Abiti MEGURO	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
調布ゴルフ場・テニス場・大工センター Chofu golf course, Tennis court, DIY Center	東京都調布市 Chofu, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
旧技研土地 Kyu-Giken Land	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

不動産事業 7 Real estate business 7

主要な設備 (子会社) Major properties (Subsidiaries)

会社名 Company	物件名 Name	事業内容 Business line	住所 Address
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	妻沼東宝リバーサイドモール Menuma Toho Riverside Mall	不動産賃貸 Lease of buildings	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	甲府昭和建物 Koufu Showa Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	山梨県中巨摩郡 Nakakoma-gun, Yamanashi
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	釧路建物 Kushiro Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	北海道釧路郡 Kushiro-gun, Hokkaidou
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	南大井建物 Minamiooi Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	二俣川建物 Futamatagawa Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	神奈川県横浜市 Yokohama-si, Kanagawa
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	長崎県長崎市 Nagasaki-si, Nagasaki
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	東京事業所 Tokyo Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	東京都大田区 Oota-ku, Tokyo
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	西宮事業所 Nishinomiya Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyougo

不動産事業 8 Real estate business 8 設備投資 Capital expenditure

設備投資の計画 Plans of capital expenditure

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	予算 Budget
東宝(株) Toho Co., Ltd.	建物・劇場改修工事 Reform of building & theatre	6,700
その他 Others	建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	6,000
合計 Total		12,700

*新規リース資産に係るものを除いております。 Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

資本的支出(不動産事業) Capital expenditure (Real estate business)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.		8,104
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.		2,019
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.		1,113
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd		564
その他 Others		40
合計 Total		11,843

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

資本的支出(他セグメント) Capital expenditure (Other segment)

会社名 Company	工事内容 Objective	セグメント Segment	金額 Amount
TOHO シネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.		映画事業 Cinema Business	3,331
東宝舞台(株) Toho Co., Ltd.		映画事業 Cinema Business	1,306
その他 Others			808
合計 Total			5,446

その他事業 1 Other business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2005	2/2006*1	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
外部売上高 Sales to outside customers	8,951	7,769	5,656	3,820	3,942	3,900
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	3,416	3,812	3,030	885	33	
計 Total	12,367	11,582	8,687	4,705	3,975	
営業費用 Operating expenses	12,153	11,548	8,444	4,583	3,918	
営業利益 Operating profit	214	34	243	121	57	
資産 Assets	20,189	19,633	5,954	3,692	2,550	
減価消却費 Depreciation expenses	3,140	2,916	1,422	12	16	
資本的支出 Capital expenditure	2,757	3,291	620	36	12	

*1 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)へ資産譲渡しております。
Hankyu Toho Lease Co.,Ltd assigned all lease agreements to STB Leasing Co.,Ltd on November 1, 2006.

その他事業 2 Other business 2

主要な事業内容 Major business lines

物販店・飲食店の経営、リース業

Management of retail store / restaurant, Lease

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

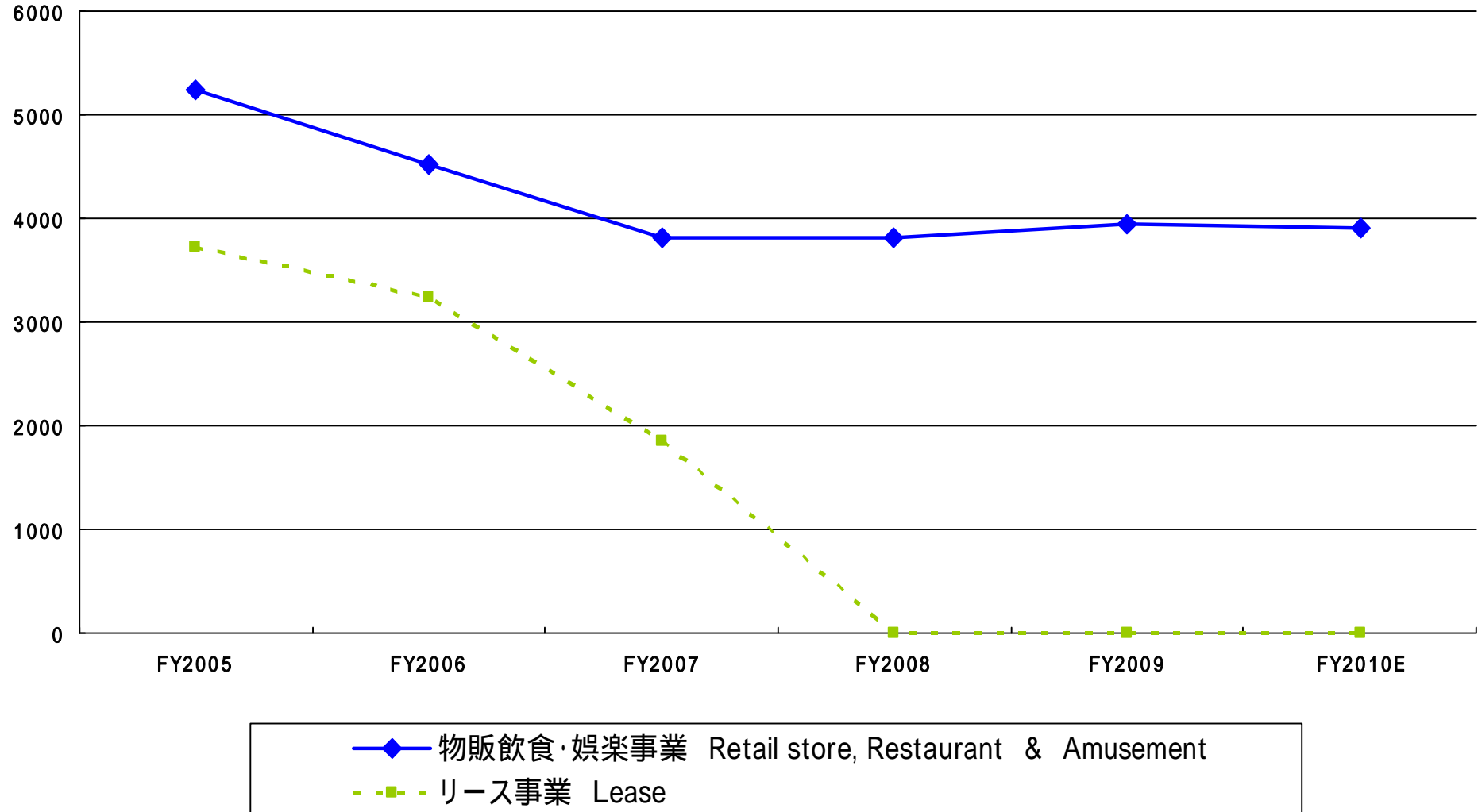
		2/2005	2/2006*1	2/2007	2/2008	2/2009	2/2010E
物販飲食・娯楽事業 Retail store, Restaurant & Amusement	外部売上 Sales to outside customers	5,238	4,522	3,806	3,820	3,942	3,900
	営業利益 Operating profit	18	18	79	137	57	
リース事業 Lease	外部売上 Sales to outside customers	3,713	3,247	1,850			
	営業利益 Operating profit	196	15	163	-15		
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	8,951	7,769	5,656	3,820	3,942	3,900
	営業利益 Operating profit	214	34	243	121	57	

*1 阪急東宝リース(株)は2006年11月1日付で、全てのリース資産を住信リース(株)へ資産譲渡しております。
Hankyu Toho Lease Co.,Ltd assigned all lease agreements to STB Leasing Co.,Ltd on November 1, 2006.

その他事業 3 Other business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



その他事業 4 Other business 4

主要なその他事業子会社 Other major business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	飲食店・物販店・ゴルフ場・テニスコートの経営 Restaurant, retail store, golf course, tennis court
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Dance Hall
東宝フーズ(株) Toho Foods Co., Ltd.	飲食店・物販店・ベーカリーショップの経営 Restaurant, retail store, bakery shop

* (株)東宝ステラの所属セグメントは、主たる事業における映像及び映像関連商品取扱い増により、当 2009 年 2 月期より「映画事業」に変更しております。

Because of the increase of movie related business in major line, the segment of Toho Stella Co.,Ltd has been changed from Other business to Cinema business since FY2009.

主要な営業施設 Major facilities

施設名 Name of the facilities	所在地 Address
東宝日曜大工センター成城店 Toho DIY Center Sijo Shop	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo
東宝日曜大工センター調布店 Toho DIY Center Chofu Shop	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝スポーツパーク(ゴルフコース、テニスクラブ) Toho Sport Park (Golf course, Tennis court)	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝ダンスホール Toho Dance Hall	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo

予算 (連結) Budget (Consolidated)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2010 予算 Budget	FY2009 実績 Results	増減比 Year on year %
外部売上高 Sales to outside customers			
映画営業事業 Movie production and distribution	36,600	47,811	-23.4%
映画興行事業 Exhibition	60,300	59,075	2.1%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	23,800	26,676	-10.8%
映画事業 Cinema business	120,700	133,563	-9.6%
演劇事業 Theatrical business	13,500	15,943	-15.3%
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	29,500	30,259	-2.5%
道路事業 Road maintenance and road repair services	17,600	18,236	-3.5%
不動産保守管理事業 Building maintenance	10,700	11,547	-7.3%
不動産事業 Real estate business	57,800	60,043	-3.7%
その他事業 Other business	3,900	3,942	-1.1%
合計 Total	195,900	213,493	-8.2%
営業利益 Operating profit	16,300	23,260	-29.9%
経常利益 Ordinary profit	17,600	25,770	-31.7%
当期純利益 Net income	6,900	2,294	200.7%
減価償却費 Depreciation	9,800	10,100	-2.9%
設備投資 Capital expenditures	12,700	17,289	-26.5%

* 新規リース資産に係るものを除く Depreciation and capex on new lease assets held for leases excluded

予算（親会社） Budget (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2010 予算 Budget	FY2009 実績 Results	増減比 Year on year %
売上高 Sales			
映画営業 Movie production and distribution	31,282	48,645	-35.6%
演劇 Theatrical	11,840	12,725	-6.9%
映像制作 TV production	1,870	2,484	-24.7%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	12,540	15,298	-18.0%
土地建物賃貸 Lease of land and buildings	20,391	21,307	-4.3%
その他事業 Other	139	240	-42.0%
小計 Sub total	78,062	100,701	-22.4%
内部振替控除額 Intracompany transfers deducted	-1,562	-2,282	-31.5%
合計 Total	76,500	98,419	-22.2%
営業利益 Operating profit	9,200	15,353	-40.0%
経常利益 Ordinary profit	14,200	20,722	-31.4%
当期純利益 Net income	9,800	3,721	163.3%
減価償却費 Depreciation	5,800	6,035	-3.8%
設備投資 Capital expenditures	6,700	8,343	-19.6%